

Sommario Rassegna Stampa

| Pagina Testata | Data | Titolo | Pag. | |
|---------------------------------|-------------------------|---------------|--|----|
| Rubrica: Toscana Finanza | | | | |
| 36 | La Voce di Rovigo | 02/10/2008 | <i>RIMBALZA UNICREDIT, LA BORSA CHIUDE POSITIVA</i> | 2 |
| 118/22 | MF - Milano Finanza | 07/10/2008 | <i>ATLANTE-QUANTO GUADAGNANO I TOP MANAGER</i> | 5 |
| 41/43 | MF - Milano Finanza | 07/10/2008 | <i>ATLANTE-UN ANNO IN BANCA-NOVEMBRE 2007</i> | 10 |
| 18/24 | Il Mondo | 10/10/2008 | <i>FUGA DALLE QUOTATE (D.Stigliano/C.Brusini)</i> | 13 |
| 9 | Corriere Fiorentino | 24/10/2008 | <i>CREDITO, DUEMILA AZIENDE NEI GUAI</i> | 20 |
| 4/5 | Plus24 (Il Sole 24 Ore) | 25/10/2008 | <i>FAMIGLIE E PRESTITI, L'AUTUNNO DIFFICILE (E.Scarci)</i> | 22 |

Milano insegue l'Europa a lungo, la Germania è fanalino di coda. Tutti attendono il sì al piano Bush

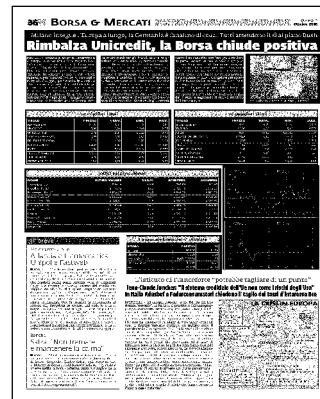
Rimbalza Unicredit, la Borsa chiude positiva

MILANO - Rimasta a lungo la Cenerentola d'Europa, con perdite anche superiori all'1% mentre le consorelle rimbalzavano in attesa dell'ok del Senato Usa al piano Bush, Piazza Affari le insegue sul finale e riesce a chiudere in terreno positivo, col Mibtel appena sopra la parità (+0,05%). Fa meglio lo Spmb (+0,59%) grazie al rally a doppia cifra messo a segno da Unicredit che strappa infine il +11,24% dopo una giornata trascorsa sulle montagne russe, con numerosi stop al ribasso. In questi giorni, così carichi di negatività, l'uragano finanziario che ha investito anche l'Italia, non ha avuto pietà per gli indici, anche se gli istituti di credito hanno, tutto sommato, retto alle onde anomale statunitensi. La vecchia Italia dimostra ancora una sua forza. Unico segno meno nel Vecchio Continente è Francoforte (-0,4%) mentre la migliore è Madrid a +1,4%. Oltreoceano

torna a scendere Wall Street dopo il crollo dell'indice Ism manifatturiero, sceso ai minimi dal 2001. Scambi in calo per 3,9 miliardi di controvalore. Anche ieri ha tenuto banco Unicredit che, avendo perso il 23% in due sedute, si è rianimata dopo lo stop di Consob allo "short selling". Ancora scambi da capogiro con ben 376,4 milioni di pezzi passati di mano contro 197,3 di media. Sospensioni al ribasso, nel comparto, si segnalano pure per IntesaSanpaolo che se la cava infine con un modesto -0,52%, Banco popolare (-4,50%) e la partecipata Italease (-1,44%). Congelate per eccesso di ribasso anche Parmalat (-5,12%) che si rimangia lo strappo della vigilia, e Fiat. Il titolo del Lingotto, prima della diffusione dei dati sulle immatricolazioni a settembre, perde il 4,18% abbandonando la soglia dei 9 euro e segnando il nuovo minimo dell'anno a 8,81.



Altro giorno d'ansia a Milano (La Presse)



I 10 migliori titoli

| TITOLO | PREZZO | VAR% | MIN. | MAX. |
|------------------------|--------|-------|--------|--------|
| DIGITAL BROS | 3,425 | 13,64 | 3 | 3,44 |
| UNICREDIT | 2,89 | 11,24 | 2,545 | 2,95 |
| UNICREDIT RSP | 3,72 | 8,84 | 3,565 | 3,75 |
| TOSCANA FINANZA | 0,97 | 7,95 | 0,85 | 0,988 |
| DEUTSCHE TELEKOM | 11,12 | 6,32 | 10,78 | 11,12 |
| RENO DE MEDICI | 0,226 | 5,85 | 0,2145 | 0,2286 |
| INTEK | 0,55 | 5,69 | 0,519 | 0,555 |
| TELECOM IT MEDIA R | 0,095 | 5,56 | 0,09 | 0,097 |
| TERNIENERGIA | 1,678 | 4,87 | 1,678 | 1,689 |
| CREDIT AGRICOLE | 13,8 | 4,71 | 13,42 | 13,73 |

I 10 peggiori titoli

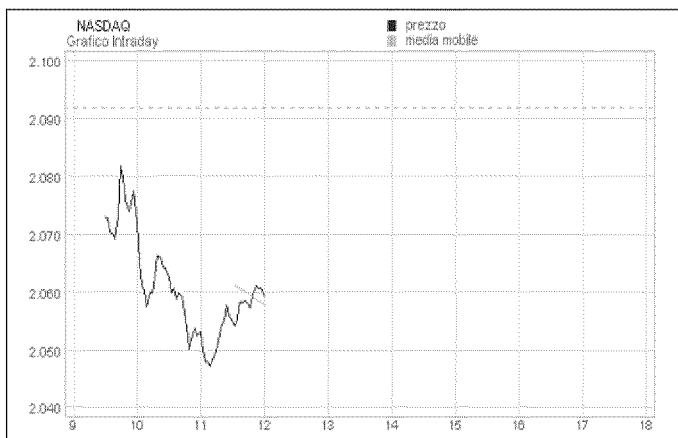
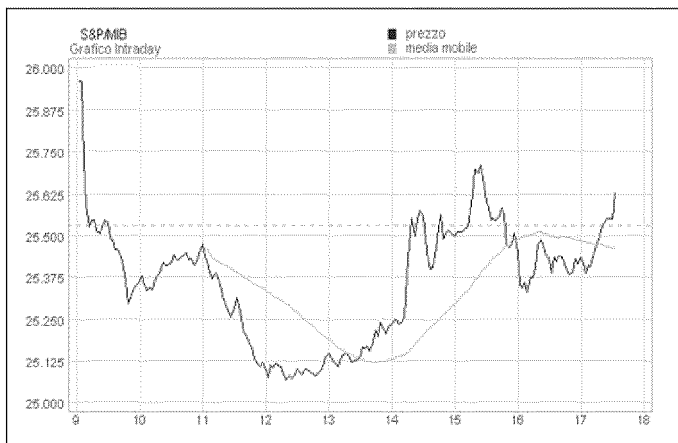
| TITOLO | PREZZO | VAR% | MIN. | MAX. |
|----------------------|--------|--------|--------|-------|
| RISANAMENTO | 0,75 | -10,99 | 0,747 | 0,829 |
| FIAT PRIV | 5,185 | -6,36 | 5,12 | 5,775 |
| CRESPI | 0,61 | -6,15 | 0,6015 | 0,639 |
| VIAGGI DEL VENTAGLIO | 0,2845 | -6,14 | 0,27 | 0,3 |
| ERG RENEW | 1,787 | -5,9 | 1,776 | 1,879 |
| TISCALI | 1,116 | -5,74 | 1,1 | 1,227 |
| MAIRE TECNIMONT | 2,36 | -5,6 | 2,325 | 2,58 |
| CR BERGAMASCO | 23,5 | -5,58 | 23,11 | 24,61 |
| CEMENTIR HOLDING | 3,165 | -5,55 | 3,15 | 3,35 |
| TREVI FIN IND | 10,97 | -5,4 | 10,85 | 11,8 |

Indici Internazionali

| NOME | ULTIMO VALORE | VAR. % | APERTURA | CHIUSURA |
|----------------------|---------------|--------|-----------|-----------|
| Amsterdam - Aex | 334,24 | 0,84 | 335,66 | 331,45 |
| Bruxelles - Bel 20 | 2.716,48 | 1,66 | 2.728,15 | 2.672,20 |
| Francoforte - Dax 30 | 5.806,33 | -0,42 | 5.865,08 | 5.831,02 |
| DJ Euro Stoxx 50 | 3.058,52 | 0,67 | 3.057,27 | 3.038,20 |
| Londra - Ftse 100 | 4.941,90 | 0,8 | 4.902,50 | 4.902,50 |
| Ftse Eurofirst 100 | 3.436,18 | 0,67 | 3.412,45 | 3.413,30 |
| Madrid - Ibex 35 | 11.182,50 | 1,77 | 11.064,30 | 10.987,50 |
| Nasdaq | 2.059,19 | -1,56 | 2.075,10 | 2.091,88 |
| New York - Dow Jones | 10.737,24 | -1,05 | 10.847,40 | 10.850,66 |
| Parigi - Cac 40 | 4.054,54 | 0,56 | 4.071,39 | 4.032,10 |
| Zurigo - Smi | 6.727,63 | 1,09 | 6.744,13 | 6.654,89 |

I più scambiati del 1° ottobre

| TITOLO | PREZZO | % |
|--------------------|-------------|--------|
| unicredit | 28.900 | +11.24 |
| telecom italia | 10.520 | 0.00 |
| seat pagine gialle | 0,474305556 | -0.58 |
| intesa sanpaolo | 38.250 | -0.52 |
| enel | 59.150 | +0.42 |



2008 atlante BANCHE

Quanto guadagnano i top manager

Emolumenti di amministratori,
sindaci e direttori generali
delle banche quotate nel **2007**



LE BANCHE

| BANCA (dati in migliaia di euro) | COMPENSI | | | | TOTALE 2007 | TOTALE 2006 | VAR. % | UTILE (*) 2007 | VAR.% 2007/ 2006 | ROE % |
|---|--------------------------|----------------------|-----------------------|----------|------------------|------------------|---------------|----------------------|------------------------|--------------|
| | EMOLUM. PER LA CARICA | BENEFICI NON MON. | BONUS E ALTRI INC. | ALTRI | | | | | | |
| Anima sgr | 1.623,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1.623,7 | 2.583,0 | -37,14 | 16.965,0 | -34,21 | 33,25 |
| Apulia ProntoPrestito | 301,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 301,0 | 337,5 | -10,81 | 6.270,0 | -13,76 | 2,5 |
| Azimet Holding | 2.542,2 | 29,3 | 0,0 | 2.701,7 | 5.273,2 | 5.049,8 | 4,42 | 104.743 | 24,15 | 34,39 |
| B.ca Carige | 3.283,1 | 0,0 | 0,0 | 1.293,8 | 4.576,9 | 4.148,5 | 10,33 | 204.813 | 48,55 | 7,42 |
| B.ca Finnat Euramerica | 1.535,0 | 8,0 | 763,0 | 760,0 | 3.066,0 | 2.067,0 | 48,33 | 85.176 | 571,36 | 46,52 |
| B.ca Generali | 1.906,7 | 191,1 | 390,0 | 327,0 | 2.814,8 | 7.901,2 | -64,38 | 15.288 | 9,02 | 7,40 |
| B.ca Ifis | 1.993,0 | 4,0 | 345,0 | 305,9 | 2.647,9 | 2.217,7 | 19,40 | 19.534 | 30,12 | 16,12 |
| B.ca Intermobiliare | 1.203,0 | 0,0 | 0,0 | 479,0 | 1.682,0 | 1.354,0 | 24,22 | 95.956 | 102,55 | 18,44 |
| B.ca Italease | 1.150,0 | 1,0 | 490,0 | 213,0 | 3.705,0 | 2.042,0 | 81,44 | -525.627 | -400,43 | -39,20 |
| B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 5.161,0 | 4,0 | 0,0 | 558,0 | 5.723,0 | 5.648,0 | 1,33 | 374.455 | 7,96 | 12,65 |
| B.ca Pop. dell'Etruria e Lazio | 1.403,0 | 0,0 | 999,0 | 214,0 | 2.616,0 | 2.541,0 | 2,95 | 50.293 | 15,67 | 9,41 |
| B.ca Pop. di Intra | 2.854,0 | 11,0 | 0,0 | 113,0 | 2.978,0 | 1.345,0 | 121,41 | 19.829 | 119,18 | 8,32 |
| B.ca Pop. di Milano | 4.747,0 | 78,0 | 500,0 | 1.354,0 | 6.679,0 | 6.699,0 | -0,30 | 323.761 | -18,79 | 9,47 |
| B.ca Pop. di Sondrio | 2.170,0 | 0,0 | 0,0 | 146,0 | 2.316,0 | 2.231,0 | 3,81 | 147.340 | 20,55 | 9,64 |
| B.ca Pop. di Spoleto | 1.296,3 | 16,9 | 100,0 | 0,0 | 1.413,1 | 1.150,1 | 22,86 | 10.580 | -14,39 | 6,33 |
| B.ca Profilo | 1.557,9 | 8,6 | 1.450,0 | 890,4 | 3.906,9 | 4.678,8 | -16,50 | 10.594 | -39,00 | 8,87 |
| B.co di Desio e Brianza | 2.846,2 | 7,8 | 3.077,5 | 682,9 | 6.614,4 | 5.445,6 | 21,46 | 183.630 | 164,70 | 31,17 |
| B.co di Sardegna | 1.833,9 | 36,4 | 0,0 | 366,8 | 2.237,1 | 1.863,3 | 20,06 | 89.540 | 49,33 | 8,22 |
| B.co Popolare | 6.531,0 | 1.728,0 | 0,0 | 4.485,5 | 12.744,5 | 22.352,8 | -42,98 | 617.223 | -37,85 | 6,33 |
| Cassa Risp. di Firenze | 2.210,9 | 65,5 | 3.303,3 | 554,9 | 6.134,6 | 3.217,5 | 90,66 | 185.407 | -31,60 | 11,13 |
| Conafi Prestito | 789,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 789,7 | 529,4 | 49,17 | 3.334 | -2,51 | 6,66 |
| Credito Artigiano | 917,8 | 3,7 | 0,0 | 597,1 | 1.518,5 | 1.034,1 | 46,85 | 41.915 | 22,86 | 9,21 |
| Credito Bergamasco | 3.080,0 | 44,5 | 611,0 | 0,0 | 3.735,6 | 2.561,2 | 45,85 | 212.378 | -12,11 | 17,05 |
| Credito Emiliano | 1.378,0 | 70,0 | 4.147,0 | 641,0 | 6.236,0 | 4.351,4 | 43,31 | 249.363 | 7,46 | 17,07 |
| Credito Valtellinese | 3.591,0 | 5,0 | 0,0 | 611,0 | 4.207,0 | 3.424,0 | 22,87 | 85.773 | 25,01 | 6,98 |
| Intesa SanPaolo | 7.896,0 | 287,0 | 2.334,0 | 426,0 | 10.943,0 | 42.282,2 | -74,12 | 7.250.000 | 54,03 | 11,31 |
| Iw Bank | 819,2 | 30,6 | 710,0 | 11,3 | 1.571,1 | 4.010,6 | n.s. | 11.205 | 415,65 | 24,16 |
| Mediobanca | 8.812,0 | 39,0 | 2.950,0 | 16.154,0 | 27.955,0 | 28.679,9 | -2,53 | 953.248 | 11,05 | 13,12 |
| Meliorbanca | 1.445,0 | 32,3 | 280,0 | 168,0 | 1.925,3 | 2.233,6 | -13,80 | 12.280 | -54,50 | 3,17 |
| Monte dei Paschi di Siena | 2.946,9 | 27,7 | 1.516,2 | 1.022,8 | 5.513,7 | 14.671,6 | -62,42 | 1.437.558 | 57,96 | 17,51 |
| Toscana Finanza | 837,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 837,5 | 676,2 | 23,84 | 3.265 | -13,92 | 8,98 |
| Ubi Banca | 7.788,9 | 26,7 | 8.215,0 | 3.312,5 | 19.343,0 | 17.513,3 | 10,45 | 880.812 | 3,39 | 7,56 |
| UniCredit Group | 5.606,0 | 50,0 | 5.950,0 | 7.770,9 | 19.376,9 | 13.668,1 | 41,77 | 5.961.137 | 9,42 | 12,39 |
| Totale banche e società del parabancario quotate | | | | | 183.005,3 | 220.508,4 | -17,01 | 19.138.038 | 18,59 | 12,23 |

Note: (*) = quando possibile è stato utilizzato il dato consolidato;

n.s. = non significativo;

Roe (return on equity) = rapporto percentuale dell'utile di competenza sul patrimonio medio

COMPENSI

I MANAGER

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
|----------------------------------|-------------------|------------------|

OLTRE 2 MILIONI

| | | |
|--|--|------------|
| Gabriele Galateri di Genola e Suniglia ⁽¹⁾ | Mediobanca | 18.499.000 |
| Alessandro Profumo ⁽²⁾ | UniCredit Group | 13.356.900 |
| Giampiero Auletta Armenise | Ubi Banca | 5.736.082 |
| Adolfo Bizzocchi | Credito Emiliano | 4.785.000 |
| Corrado Passera | Intesa SanPaolo | 3.790.000 |
| Pietro Modiano | Intesa SanPaolo | 3.725.000 |
| Alberto Nagel ⁽³⁾ | Mediobanca | 3.696.000 |
| Nereo Dacci | Banco di Desio e Brianza, Anima sgr | 3.070.591 |
| Corrado Faissola | Ubi Banca | 3.035.335 |
| Massimo Minolfi ⁽⁴⁾ | B.co Popolare, Cred. Bergamasco, Banca Italease | 2.859.021 |
| Fabio Innocenzi | B.co Popolare, Cred. Bergamasco, Banca Italease | 2.838.883 |
| Aureliano Benedetti | Cassa di Risparmio di Firenze | 2.635.981 |
| Francesco Micheli | Intesa SanPaolo | 2.591.000 |
| Emilio Zanetti | Ubi Banca | 2.421.298 |
| Antonio Vigni | Monte dei Paschi di Siena | 2.343.357 |

DA 1 A 2 MILIONI

| | | |
|------------------------|---|-----------|
| Dieter Rampl | UniCredit Group, Mediobanca | 1.936.000 |
| Lino Moscatelli | Cassa di Risparmio di Firenze | 1.796.709 |
| Guido Leoni | Banca Pop. Emilia Romagna, Meliorbanca, B.co di Sardegna | 1.778.355 |
| Giuseppe Grassano | Banca Pop. di Intra | 1.640.000 |
| Pietro Giuliani | Azimut Holding | 1.496.589 |
| Giovanni Bazoli | Intesa SanPaolo, Ubi Banca | 1.488.361 |
| Piermarco Motta | Banca Generali | 1.441.064 |
| Giovanni Berneschi | Banca Carige | 1.408.132 |
| Enrico Salza | Intesa SanPaolo | 1.350.000 |
| Fabrizio Viola | Banca Pop. di Milano | 1.332.000 |
| Giovanni De Censi | Cred. Valtellinese, Cred. Artigiano | 1.258.645 |
| Alberto Mocchi | Banco di Desio e Brianza, Anima sgr | 1.222.703 |
| Riccardo Lagorio Serra | Banca Profilo | 1.063.106 |
| Nicolò Angileri | Banca Profilo | 1.058.899 |

DA 500.000 A 1 MILIONE

| | | |
|-------------------------------|--|---------|
| Ettore Caselli | Banca Pop. Emilia Romagna, Banca Italease | 999.000 |
| Carlo Fratta Pasini | Banco Popolare, Cred. Bergamasco | 994.274 |
| Giorgio Angelo Girelli | Banca Generali, Banca Profilo | 980.000 |
| Miro Fiordi | Cred. Valtellinese, Cred. Artigiano | 969.726 |
| Arturo Nattino | Banca Fintat Euramerica | 859.000 |
| Massimo Mazzega | Banca Italease | 838.000 |
| Franco Menini | Credito Bergamasco | 836.241 |
| Piero Melazzini | Banca Pop. di Sondrio, Meliorbanca | 831.000 |
| Pasquale Casale | Iw Bank | 825.308 |
| Giovanni Bossi ⁽⁵⁾ | Banca Ifis | 816.760 |
| Giuseppe Mussari | Monte dei Paschi di Siena | 815.917 |
| Giuseppe Calvi | Ubi Banca | 811.976 |
| Victor Massiah | Ubi Banca | 792.696 |
| Massimo Faenza | Banca Italease | 783.000 |
| Antonio Ferraris | Banca Italease | 779.000 |
| Stefano Lado | Banco di Desio e Brianza, Anima sgr | 761.600 |

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
|----------------------------------|-------------------|------------------|

| | | |
|-------------------------------|--|---------|
| Antoine Bernheim | Mediobanca, Intesa SanPaolo | 756.000 |
| Fabrizio Palenzona | Mediobanca, UniCredit Group | 754.000 |
| Agostino Gavazzi | Banco di Desio e Brianza | 742.168 |
| Stefano Missora | Azimut Holding | 726.637 |
| Sebastien Egon Fürstenberg | Banca Ifis | 715.000 |
| Renato Bartesaghi | Credito Valtellinese | 713.000 |
| Roberto Mazzotta | Banca Pop. di Milano | 713.000 |
| Emilio Ottolenghi | Intesa SanPaolo | 688.000 |
| Orazio Rossi | Intesa SanPaolo | 687.000 |
| Divo Gronchi | Banco Popolare | 660.000 |
| Natalino Oggiano | Banco di Sardegna | 639.646 |
| Ferdinando Menconi | Banca Carige | 634.678 |
| Benedetto Marti | Iw Bank | 625.335 |
| Luciano Camagni | Credito Artigiano | 621.537 |
| Gino Trombi | Ubi Banca | 615.843 |
| Alfredo Gusmini | Ubi Banca | 607.506 |
| Massimiliano Naef | Meliorbanca | 601.320 |
| Mario Alberto Pedranzini | Banca Pop. di Sondrio, Banca Italease | 590.000 |
| Alessandro Baldin | Azimut Holding | 589.792 |
| Alfredo Sanguinetto | Banca Carige | 588.831 |
| Paolo Collettini | Banca Fintat Euramerica | 566.000 |
| Giampietro Nattino | Banca Fintat Euramerica | 550.000 |
| Pio Bussolotto | Intesa SanPaolo, Cassa Risp. di Firenze | 547.474 |
| Berardino Libonati | Mediobanca, UniCredit Group | 537.000 |
| Sandro Capotosti | Banca Profilo | 524.871 |
| Elio Faralli | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 513.000 |
| Giovanni Capitanio | Credito Bergamasco | 512.524 |
| Mosé Fagiani | Banca Pop. di Intra | 501.000 |
| Pietro Belotti | Azimut Holding | 500.367 |
| Alberto Foà | Anima sgr | 500.000 |

DA 200.000 A 500.000

| | | |
|--------------------|--|---------|
| Piero Bertolotto | Ubi Banca | 498.058 |
| Angelo Nattino | Banca Fintat Euramerica | 488.000 |
| Gian Guido Sacchi | Intesa SanPaolo | 485.000 |
| Morsiani | | |
| Mario Cera | Ubi Banca | 478.356 |
| Franco Baronio | Banco Popolare, Credito Bergamasco | 473.729 |
| Romano Stievano | Azimut Holding | 450.478 |
| Maurizio Faroni | Banco Popolare | 448.000 |
| Maurizio Comoli | Banco Popolare | 447.000 |
| Marco Malcontenti | Azimut Holding | 429.043 |
| Alessandro Scajola | Banca Carige | 421.150 |
| Tarak Ben Ammar | Mediobanca | 419.000 |
| Vincent Bolloré | Mediobanca | 419.000 |
| Gianfranco Guffy | UniCredit Group | 415.000 |
| Giancarlo Cerutti | Mediobanca | 413.000 |
| Eric Strutz | Mediobanca | 410.000 |
| Gilberto Benetton | Mediobanca | 407.000 |
| Ennio Doris | Mediobanca | 407.000 |
| Angelo Maria Palma | Cred. Artigiano, Cred. Valtellinese | 399.958 |
| Franco Bellei | UniCredit Group | 399.000 |
| Jonella Ligresti | Mediobanca | 398.000 |
| Andrea Manganelli | Toscana Finanza | 396.454 |
| Silvana Cavanna | Banca Profilo | 394.714 |
| Guido Pozzoli | Banco di Desio e Brianza, Anima sgr | 389.934 |
| Alfredo Berni | Banca Popolare dell'Etruria e Lazio | 388.000 |

ANALISI

CLASSIFICHE ESTERO

CLASSIFICHE ITALIA

INNOVATION AWARD

COMPENSI

DIRECTORY

le migliori del 2007

i prodotti / servizi

bilanci ai raggi X

banche mondiali

quanto guadagnano i top

il chi è dei banchieri

2008atlante BANCHE

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|---|------------------|
| Cesare Zonca | Credito Bergamasco | 386.533 |
| Alessandro Csillaghy (6) | Banca Ifs | 379.105 |
| Dino Piero Giarda | Banco Popolare | 376.000 |
| Cesare Geronzi | Mediobanca | 375.000 |
| Domenico De Angelis | Banco Popolare, Cred. Bergamasco | 371.576 |
| Giorgio Frigeri | Ubi Banca | 370.492 |
| Roberto Colaninno | Mediobanca | 366.000 |
| Rodolfo Zich | Intesa SanPaolo | 364.000 |
| Livio Torio | Intesa SanPaolo | 363.000 |
| Fabio Cerchiai | Meliobanca | 360.500 |
| Giuseppe Fontana | Intesa SanPaolo, Banca Pop. di Sondrio | 357.000 |
| Gianluigi Gabetti | Mediobanca | 353.000 |
| Alberto Milla | Credito Emiliano | 349.000 |
| Anthony Wyand | UniCredit Group | 348.000 |
| Arnaldo Grimaldi | Banca Profilo | 342.076 |
| Giovanni Marani | Banca Pop. dell'Emilia Romagna | 341.000 |
| Nunzio Chiolo | Conafi Prestitò | 338.581 |
| Franco Dalla Sega | Intesa SanPaolo | 336.000 |
| Maurizio Di Maio | Banco Popolare, Cred. Bergamasco | 332.102 |
| Ernesto Rabizzi | Monte dei Paschi di Siena | 327.068 |
| Franca Bruna in Segre | Banca Intermobiliare | 320.000 |
| Pietro D'Agui | Banca Intermobiliare | 320.000 |
| Marco Vitale | Banca Pop. di Milano | 320.000 |
| Gianluca Ponzellini | Intesa SanPaolo | 318.000 |
| Giulio Lubatti | Intesa SanPaolo | 310.000 |
| Franco Zanetta | Banco Popolare | 305.000 |
| Giampaolo Abbondio | Banca Intermobiliare | 300.000 |
| Enrico Maria Fagioli | Banco Popolare | 298.000 |
| Marzocchi | | |
| Mario Artali | Banca Pop. di Milano | 297.000 |
| Graziano Tarantini | Banca Pop. di Milano | 291.000 |
| Mario Boselli | Ubi Banca | 290.230 |
| Alberto Staccione | Banca Ifs | 281.000 |
| Serenella Bettini | Toscana Finanza | 280.323 |
| Giovannino Antonini | Banca Pop. di Spoleto | 278.591 |
| Ettore Gotti Tedeschi | Intesa SanPaolo | 270.000 |
| Tommaso Di Tanno | Monte dei Paschi di Siena | 266.011 |
| Ruggero Benassi | B.ca Popolare dell'Emilia Romagna | 266.000 |
| Rocco Corigliano | Banca Pop. di Milano | 260.000 |
| Fabio Borghi | Monte dei Paschi di Siena | 258.287 |
| Rosalba Casiraghi | Intesa SanPaolo | 258.000 |
| Pietro Garibaldi | Intesa SanPaolo | 258.000 |
| Maria Martellini | Banca Pop. di Milano | 254.000 |
| Flavio Pizzini | Ubi Banca | 251.113 |
| Giuseppe Fornasari | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 251.000 |
| Ivano Spallanzani | Banco di Sardegna, Banca Pop. Emilia Romagna | 250.796 |
| Giordano Martinelli | Anima sgr | 250.000 |
| José Manuel Varela | Intesa SanPaolo | 248.000 |
| Eugenio Pavarani | Intesa SanPaolo | 244.000 |
| Claudio Rangoni | B.co Popolare, | 243.591 |
| Machiavelli | Cred. Bergamasco | |
| Angelo Marconi | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 243.000 |
| Giorgio Ferrari | Credito Emiliano | 242.000 |
| Giuseppe Coppini | Banca Pop. di Milano | 241.000 |
| Paola Mungo | Azimut Holding | 234.368 |
| Leonardo Pizzichi | Monte dei Paschi di Siena | 232.234 |
| Marco Boroli | Banco Popolare | 229.000 |
| Sergio Pivato | Ubi Banca | 228.671 |

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Giuseppe Camadini | Ubi Banca | 227.997 |
| Aldo Milanese | UniCredit Group, Azimut Hold. | 224.000 |
| Andrea Riccetti | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 222.000 |
| Pier Giovanni Ascari | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 220.000 |
| Enrico Castoldi | Banca Pop. di Milano | 219.000 |
| Emilio Castelnuovo | Banca Pop. di Milano | 217.000 |
| Sergio Ceccuzzi | Cassa di Risparmio di Firenze | 216.627 |
| Gian Luigi Francardo | UniCredit Group | 216.000 |
| Alberto Folonari | Ubi Banca | 214.667 |
| Cristiano Carrus | Credito Bergamasco | 213.374 |
| Piero Antinori | Cassa di Risparmio di Firenze | 212.874 |
| Leonardo Buonvino | Banca Fimat Euramerica | 212.000 |
| Andrea Traverso | Banca Carige | 208.400 |
| Lucio Rondelli | Banca Italease | 204.000 |
| Pietro Fabretti | Monte dei Paschi di Siena | 203.702 |
| Michele Motterlini | Banca Pop. di Milano | 203.000 |
| Marcello Priori | Banca Pop. di Milano | 203.000 |

DA 100.000 A 200.000

| | | |
|---------------------------|--|---------|
| Enrico Corali | Banca Pop. di Milano | 199.000 |
| Mario Cattaneo | Ubi Banca | 198.635 |
| Giuseppe Vigorelli | Conafi Prestitò | 197.736 |
| Mario Mazzoleni | Ubi Banca | 194.160 |
| Ferdinando Targetti | Intesa SanPaolo | 192.000 |
| Alberto Bauli | Banco Popolare | 191.000 |
| Marcello Sala | Intesa SanPaolo | 191.000 |
| Giovanni Costa | Intesa SanPaolo | 190.000 |
| Gianclaudio Giovannone | Banca Intermobiliare | 190.000 |
| Lucio Zanon | Credito Emiliano | 190.000 |
| di Valgiurata | | |
| Gianluca Ferrero | Intesa SanPaolo | 188.000 |
| Francesco Gaetano | Monte Paschi Siena, | 187.917 |
| Callagironi | Banca Fimat Euramerica | |
| Marco Baccani | Banca Pop. di Milano | 186.000 |
| Vittorio Fini | Banca Popolare dell'Emilia Romagna | 185.000 |
| Antonio Ortolani | Banca Pop. di Milano | 182.000 |
| Gerardo Rescigno | Meliobanca | 181.467 |
| Lorenzo Gorgoni | Monte dei Paschi di Siena | 181.078 |
| Massimo Menozzi | Anima sgr | 180.000 |
| Mario Scanferlin | Banca Intermobiliare | 180.000 |
| Carlo Garavaglia | Ubi Banca | 177.540 |
| Riccardo Riccardi | Meliobanca | 177.500 |
| Marco Manara | Banca Profilo | 175.936 |
| Luigi Gavazzi | Banco di Desio e Brianza | 174.500 |
| Leopoldo Conti | Banca Ifs | 174.000 |
| Andrea Pisaneschi | Monte dei Paschi di Siena | 173.907 |
| Carlo Grassi | Banca Pop. di Sondrio | 172.000 |
| Luigi Maramotti | UniCredit Group, Cred. Emiliano | 172.000 |
| Roberto Fusilli | Banca Pop. di Milano | 171.000 |
| Giuliano Zuccoli | Credito Valtellinese | 171.000 |
| Salvatore Mancuso | UniCredit Group | 169.000 |
| Michele Zefferino | Banca Pop. di Milano | 169.000 |
| Marco Lori | Azimut Holding | 168.727 |
| Lucio Domenico Pantì | Banco di Sardegna | 168.683 |
| Carlo Querci | Monte dei Paschi di Siena | 167.298 |
| Maurizio Marino | Banco Popolare | 166.000 |
| Lucia Coccheri | Monte dei Paschi di Siena | 165.517 |
| Giuliano Buffelli | Banco Popolare | 165.000 |
| Atilio Boldori | Azimut Holding | 163.208 |
| Luigi Guatri | Banco di Desio e Brianza, Ubi Banca | 162.162 |
| Giovanni Desiderio | UniCredit Group | 162.000 |

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Giovanni B. Limonta | Intesa SanPaolo | 162.000 |
| Piero Lonardi | Banca Pop. di Milano | 160.000 |
| Antonio Semeria | Banca Carige | 155.382 |
| Friedrich Kadmoska | UniCredit Group | 155.000 |
| Giancarlo Strada | Azimut Holding | 154.478 |
| Vincenzo Nicastro | UniCredit Group | 154.000 |
| Valerio Tavormina | Banca Pop. di Milano | 153.000 |
| Federico Manzoni | Ubi Banca | 152.460 |
| Angelo Ferro | Intesa SanPaolo | 152.000 |
| Fabrizio Gianni | Intesa SanPaolo | 152.000 |
| Giovanni Zanasi | B.ca Popolare dell'Emilia Romagna | 152.000 |
| Francesco Taranto | Cassa Risparmio Firenze, B.ca Carige | 151.441 |
| Francesco Giacomini | UniCredit Group | 151.000 |
| Amerigo Borriani | Banca Generali | 150.000 |
| Roberto Brasca | Anima sgr | 150.000 |
| Elio Catania | Intesa SanPaolo | 150.000 |
| Gianluigi Garrino | Intesa SanPaolo | 150.000 |
| Giovanni Perissinotto | Intesa SanPaolo | 150.000 |
| Roberto Bertazzoni | UniCredit Group | 149.000 |
| Mario Sarcinelli | Intesa SanPaolo, B.ca Italease | 149.000 |
| Gianfranco Pittatore | Banca Pop. di Milano | 147.000 |
| Paolo Ferrari | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 146.000 |
| Vincenzo Calandra | UniCredit Group, Cred. Emiliano | 144.000 |
| Eugenio Crosta | Banca Pop. di Milano | 144.000 |
| Angelo Garavaglia | Credito Valtellinese | 142.000 |
| Antonio Patuelli | Cassa di Risparmio di Firenze | 139.758 |
| Enrico Airaghi | Banca Pop. di Milano | 139.000 |
| Mario Cotelli | Credito Valtellinese | 139.000 |
| Roberto Campidori | Cred. Valtellinese, Cred. Artigiano | 138.999 |
| Maurizio Barracco | Intesa SanPaolo | 138.000 |
| Leone Sibani | Intesa SanPaolo | 138.000 |
| Franco Antonio Farina | Banco di Sardegna | 134.857 |
| Marco Sacconi | Cassa di Risparmio di Firenze | 133.657 |
| Dieter Mönich | UniCredit Group | 132.000 |
| Ili Mihalic | Intesa SanPaolo | 131.000 |
| Eugenio Mascheroni | Banco di Desio e Brianza | 129.280 |
| Alfredo Pallini | Banca Pop. di Spoleto | 127.087 |
| Ugo Della Bella | Banco Popolare | 127.000 |
| Nikolaus von Bomhard | UniCredit Group | 127.000 |
| Virgilio Marrone | Intesa SanPaolo | 126.000 |
| J. Jaques Tamburini | Banca Pop. di Milano | 126.000 |
| Egidio Alessandri | Banca Pop. di Sondrio | 125.000 |
| Emilio Cherubini | Banca Pop. di Milano | 125.000 |
| Paolo Gavazzi | Banco di Desio e Brianza | 124.200 |
| Vincenzo Donelli | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 124.000 |
| Alberto Tazzetti | Intesa SanPaolo | 124.000 |
| Turiddo Campaini | Monte dei Paschi di Siena | 123.566 |
| Italo Lucchini | Ubi Banca | 122.829 |
| Francesco Tabone | Azimut Holding | 120.659 |
| Andrea Scagliarini | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 120.000 |
| Roberto Bussi | Banca Pop. di Intra | 119.000 |
| Paolo Simoni | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 119.000 |
| Paolo Troiano | Banca Pop. di Milano | 119.000 |
| Luigi Vellini | Ubi Banca | 118.613 |
| Flavio Dezzani | Banco Popolare, Banca Intermobiliare | 118.000 |
| Giuseppe Nicolò | Banco Popolare | 118.000 |
| Lino Benassi | Banca Italease | 116.000 |
| Giuseppe Mondardini | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 116.000 |
| Alfredo Cariello | Banco Popolare | 115.000 |
| Carlo Carlevaris | Banca Finnat Euramerica | 115.000 |

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Giorgio Loli | UniCredit Group | 115.000 |
| Pietro Manzonetto | Banco Popolare | 115.000 |
| Alberto Marri | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 114.000 |
| Marco Bellingacci | Banca Pop. di Spoleto | 111.288 |
| Vieri Fiori | Cassa di Risparmio di Firenze | 111.015 |
| Mario Minoja | Banco Popolare | 111.000 |
| Angelo Tanzazzi | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 111.000 |
| Mario Ratti | Credito Bergamasco | 110.233 |
| Erminio Spallanzani | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 110.000 |
| Pio Bersani | B.ca Pop. Sondrio, B.ca Italease | 109.000 |
| Luca Caniato | Banca Pop. di Milano | 109.000 |
| Piero Ferrari | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 109.000 |
| Gian Carlo Vezzalini | Banco Popolare | 109.000 |
| Guido Crippa | Credito Bergamasco | 108.933 |
| Pietro Gussalli Beretta | Ubi Banca | 108.502 |
| Edoardo Rossini | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 107.000 |
| Max Dietrich Kley | UniCredit Group | 106.000 |
| Sergio Orlandi | Ubi Banca | 105.377 |
| Francesco Mancini | Cassa di Risparmio di Firenze | 104.808 |
| Giuseppe Marmorini | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 104.000 |
| Manfred Bischoff | UniCredit Group | 102.000 |
| Omero Ferruzzi | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 102.000 |
| Luigi Righetti | Banco Popolare | 102.000 |
| Hans Jürgen Schinzler | UniCredit Group | 102.000 |
| Pecuvio Rondini | Ubi Banca, Iw Bank | 101.603 |
| Enrico Fazzini | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 101.000 |
| Giuseppe Mazzarello | Intesa SanPaolo | 101.000 |
| Giuseppe Morbidelli | Cassa di Risparmio di Firenze | 100.494 |
| Giuseppe Santonocito | Banca Intermobiliare | 100.000 |

DA 50.000 A 100.000

| | | |
|-----------------------|---------------------------------|--------|
| Federico Guasti | Banco Popolare | 99.000 |
| Carlo Porcari | Ubi Banca, Meliorbanca | 99.000 |
| Vittorio Corradi | Banco Popolare | 98.000 |
| Giorgio Raggi | Banca Pop. di Spoleto | 97.299 |
| Enrico Corradi | Credito Emiliano | 97.000 |
| Vittorio Piloni | Banco di Sardegna | 96.954 |
| Salvatore Musumeci | Ubi Banca | 96.364 |
| Toti | | |
| Giuseppe Lusignani | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 96.000 |
| Giovanni Tantini | Cr. Bergamasco, B.co Popolare | 96.000 |
| Andrea Baldini | Banca Carige | 95.863 |
| Andrea Moltrasio | Ubi Banca | 95.500 |
| Valentino Campagnolo | Banco Popolare | 95.000 |
| Augusto Federici | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 95.000 |
| Gian Luca Rana | Banco Popolare | 95.000 |
| Fabio Ravanelli | Banco Popolare | 95.000 |
| Alberto Rigotti | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 95.000 |
| Luigi Gastaldi | Banca Carige | 94.683 |
| Giuseppe Spadafora | Cassa di Risparmio di Firenze | 94.374 |
| Giuseppe Palchetti | Toscana Finanza | 93.688 |
| Massimo Maffera | Cassa di Risparmio di Firenze | 93.474 |
| Mario Sica | Banca Finnat Euramerica | 93.000 |
| Giuseppe Fedrigoni | Banco Popolare | 92.000 |
| Jean-Marie Paintendre | Banca Carige | 91.504 |
| Pietro Buzzi | Banco Popolare | 91.000 |
| Francesco Venosta | Banca Pop. di Sondrio | 91.000 |
| Enio Fontana | Ubi Banca | 90.267 |
| Vittorio Coda | Banco Popolare | 90.000 |
| Sergio Loro Piana | Banco Popolare | 90.000 |
| Vincenzo Roppo | Banca Carige | 89.844 |
| Piero Gnudi | UniCredit Group | 89.000 |
| Virgilio Fidanza | Ubi Banca | 88.510 |
| Giuseppe Lucchini | Ubi Banca | 87.810 |

ANALISI

le migliori del 2007

INNOVATION AWARD

i prodotti / servizi

CLASSIFICHE ESTERO - CLASSIFICHE ITALIA

bilanci ai raggi X

COMPENSI

quanto guadagnano i top

DIRECTORY

il chi è dei banchieri

121

2008 atlante BANCHE

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Massimo Scotton | Banca Carige | 87.488 |
| Emanuele Carluccio | Credito Bergamasco | 86.533 |
| Annamaria Colombelli | Credito Bergamasco | 86.533 |
| Romain Zaleski | Ubi Banca | 86.310 |
| Mario Boidi | Banca Pop. di Intra | 86.000 |
| Franco Terrachini | Credito Emiliano | 86.000 |
| Giacomo Gnuffi | Credito Bergamasco | 85.883 |
| Alberto Motta | Credito Bergamasco | 85.883 |
| Flavio Bugana | Azimut Holding | 85.409 |
| Giorgio Binda | Banca Carige | 85.262 |
| Tommaso Gozzetti | Apulia ProntoPrestito | 85.000 |
| Alberto Raschi | B.ca Pop. dell'Etruria e Lazio | 85.000 |
| Antonio Percassi | Credito Bergamasco | 84.583 |
| Francesco Cesarini | Banco di Desio e Brianza | 84.500 |
| Gerolamo Pellicano | Banco di Desio e Brianza | 84.500 |
| Renzo Torchiani | Banca Profilo | 84.435 |
| Alessandro Fagioli | Banca Popolare dell'Emilia Romagna | 84.000 |
| Giorgio Perolari | Ubi Banca | 83.117 |
| Carlo Salvatori | Mediobanca | 83.000 |
| Giulio Cicognani | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 82.000 |
| Luigi Fumagalli | Banca Pop. di Intra | 82.000 |
| Fabio Riva | Credito Bergamasco | 81.983 |
| Alessandro Pedersoli | Ubi Banca | 80.729 |
| Paolo Ferro-Luzzi | Ubi Banca | 80.111 |
| Deanna Rossi | B.ca Pop. dell'Emilia Romagna | 80.000 |
| Luca Bonani | Azimut Holding | 79.418 |
| Maurizio Calderini | Banco Popolare | 79.000 |
| Roberto Sestini | Ubi Banca | 78.250 |
| Antonio Sassu | Banco di Sardegna | 78.208 |
| Fioravante Montanari | Banca Pop. dell'Emilia Romagna | 78.000 |
| Domenico Muratori | Cassa di Risparmio di Firenze | 77.688 |
| Luigi Cremonini | Banca Pop. dell'Emilia Romagna | 77.000 |
| Natalino Guerini | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 77.000 |
| Alfonso Rapella | Credito Valtellinese | 77.000 |
| Antonio Spallanzani | Iw Bank | 76.250 |
| Franco Arrigucci | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 75.000 |
| Saro Lo Presti | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 75.000 |
| Mauro Rovida | Banca Ifis | 75.000 |
| Azelio Senserini | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 75.000 |
| Antonio Cherchi | Banco di Sardegna | 74.970 |
| Mario Badiali | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 74.000 |
| Giovanni Battista Cirianni | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 74.000 |
| Gerardo Gatti | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 74.000 |
| Paolo Gualtieri | Meliobanca | 73.440 |
| Luigi Anselmi | Banca Italease | 73.000 |
| Giovanni Inghirami | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 73.000 |
| Remo Angelo Checconi | Banca Carige | 72.000 |
| Gianni Tanturli | Credito Emiliano | 72.000 |
| Salvatore Vitali | Credito Valtellinese | 72.000 |
| Claudio Calza | Banco di Sardegna | 71.417 |
| Renata Oliveri | Banca Carige | 70.583 |
| Paolo Cesare Odone | Banca Carige | 70.500 |
| Gabriele Saffa | Banco di Sardegna | 70.369 |
| Franco Bettini | Credito Valtellinese | 68.000 |
| Guido D. Castellotti | Banco Popolare | 67.000 |
| Giancarlo Garino | UniCredit Group | 66.000 |
| Giovanni Vaccarino | UniCredit Group | 66.000 |
| Maurizio Fazzari | Banca Carige | 65.500 |
| Ifolo Calegari | Credito Bergamasco | 65.062 |
| Giuseppe Grossi | Credito Bergamasco | 65.062 |
| Valter Pasqua | Cred. Valtellinese, | 64.826 |
| | Cred. Artigiano | |

| NOME E COGNOME (dati in euro) | ISTITUTO EROGANTE | COMPENSI 2007 |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Francesco Loi | Banco di Sardegna | 64.748 |
| Filippo Rovetta | Ubi Banca | 64.102 |
| Piergiuseppe Forni | Banca Pop. di Sondrio | 64.000 |
| Renato Sozzani | Banca Pop. di Sondrio | 63.000 |
| Pietro Isnardi | Banca Carige | 62.333 |
| Michele Logi | Banca Pop. di Spoleto | 62.257 |
| Antonio M. Marocco | UniCredit Group | 62.000 |
| Jean Jacques Bonnaud | Banca Carige | 61.500 |
| Marco Piazza | Banco di Desio e Brianza, | 61.200 |
| | Anima sgr | |
| Alfio Noto | Banca Generali | 61.000 |
| Angelo Casò | Mediobanca | 60.000 |
| Nunzio De Canio | Apulia ProntoPrestito | 60.000 |
| Franco Moro | Credito Valtellinese | 60.000 |
| Andrea Novarese | Meliobanca | 60.000 |
| Francesco Minnetti | Banca Finnat Euramerica | 59.000 |
| Piero Rosso | Meliobanca | 58.332 |
| Roberto Rossi | Banca Pop. di Spoleto | 57.984 |
| Romolo Pisano | Banco di Sardegna | 57.980 |
| Gabriele Cogliati | Credito Valtellinese | 57.000 |
| Carlo Gaiani | Banco Popolare | 57.000 |
| Errico Ronzo | Banca Italease | 57.000 |
| Gabriele Villa | Cred. Artigiano, C. Valtellinese | 56.123 |
| Luca Bonsignore | Banca Carige | 56.000 |
| Alessandro Dè Micheli | Banca Finnat Euramerica | 56.000 |
| Bruno Filippi | Banca Italease | 56.000 |
| Riccardo Petroni | Banca Pop. di Intra | 56.000 |
| Federico Vecchioni | Cassa di Risparmio di Firenze | 54.874 |
| Nicolas Mérimond | Banca Carige | 54.000 |
| Gianluigi Bonisolo | Banca Pop. di Sondrio | 53.000 |
| Gianpaolo Crenca | Banca Pop. dell'Etruria e Lazio | 53.000 |
| Siegfried Mayr | UniCredit Group | 53.000 |
| Nicolò Melzi di Cusano | Banca Pop. di Sondrio, | 53.000 |
| | Banca Italease | |
| Renato Bogoni | Conafi Prestito | 52.301 |
| Ugo Medici | Credito Emiliano | 52.000 |
| Maurizio Quadrio | Credito Valtellinese | 52.000 |
| Rodolfo Anghileri | Banco di Desio e Brianza | 51.840 |
| Marco Turillozzi | Monte dei Paschi di Siena | 51.500 |
| Anacleto Fontanesi | Credito Emiliano | 51.000 |
| Gaudenzio Cattaneo | Ubi Banca | 50.894 |
| Walter Bonardi | Banca Profilo | 50.655 |
| Giuseppe Alessio Verni | Banca Generali | 50.489 |
| Luigi Arturo Bianchi | Anima sgr | 50.000 |
| Pietro Angelo Cerri | Banca Intermobiliare | 50.000 |
| Giorgio Giuseppe Grandi | Anima sgr | 50.000 |
| Alfonso Iozzo | Intesa SanPaolo | 50.000 |
| Erasmus Santesso | Banca Ifis | 50.000 |
| Dario Stevanato | Banca Ifis | 50.000 |

COMPENSI TOTALI 2007 (679 NOMINATIVI): 193.273.925 EURO

Note:

- La tabella riporta gli emolumenti percepiti a qualsiasi titolo dai banchieri degli istituti quotati nel 2007. Il compenso abbinato ai singoli nominativi si riferisce a tutti gli incarichi ricoperti nelle diverse banche e/o nelle loro controllate ed è comprensivo della valorizzazione delle stock options esercitate, nonché di eventuali indennità di fine rapporto e prestazioni professionali.

- sono state pubblicate le sole competenze superiori a 50mila euro.

(1) = valorizzate n. 1.000.000 di opzioni a 7,460 euro

(2) = valorizzate n. 575.000 performance shares a 6,812 euro

(3) = valorizzate n. 125.000 di opzioni a 5,552 euro

(4) = valorizzate 175.000 opzioni a euro 7,700

(5) = valorizzate n.48.000 opzioni a 2,370 euro

(6) = valorizzate n.16.500 opzioni a 2,370 euro

NOVEMBRE 2007

Entra in vigore dal 1° novembre l'ultima direttiva europea sui servizi finanziari (Mifid).

La Banca d'Italia ha dato il proprio accordo alla fusione di Banca Opi in Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo. Il nuovo istituto, che nascerà il 1° gennaio 2008, si chiamerà Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo, sfruttando la visibilità dell'acronimo Biis. In effetti il progetto di integrazione prevede una scissione di Banca Opi: il ramo bancario confluirà direttamente in Biis, mentre l'equity investor Fin.Opi entrerà nella capogruppo per diventare la divisione specializzata nella gestione dei fondi chiusi per i settori delle infrastrutture e delle utility pubbliche.

2008 atlante BANCHE

Chuck Prince si è dimesso dalla carica di presidente e amministratore delegato di Citigroup: la funzione di presidente è stata assunta da Robert Rubin, mentre la carica di amministratore delegato è stata attribuita ad interim a Win Bischoff.

Matteo Arpe lancia una società di investimento -denominata Sator Group- insieme a Luigi Spaventa, Lehman Brothers e altri quindici soci. I settori di operatività della nuova iniziativa, che parte con 32 milioni di capitale, saranno inizialmente il private equity e l'asset management, area quest'ultima per la quale sono già pervenute manifestazioni di interesse pari a 300 milioni di euro. In una fase successiva Sator entrerà anche nel private e nel corporate banking, lanciando anche un fondo etico con i primi utili realizzati. La presidenza della società è stata affidata a Luigi Spaventa.

Il consiglio di sorveglianza di Commerzbank ha annunciato che da maggio 2008 l'amministratore delegato Klaus-Peter Mueller lascerà la carica a Martin Blessing e passerà alla presidenza del consiglio di sorveglianza, in sostituzione di Martin Kohlhausen, che si ritira per raggiunti limiti di età.

Intesa SanPaolo ha completato il rilancio del marchio Banco di Napoli, che prevedeva anche una riorganizzazione della struttura, espandendo il raggio d'azione a Calabria, Basilicata e Puglia. Nella primavera del 2008 verrà inoltre attivata una struttura di call center telefonico, inizialmente dedicata ai servizi di phone banking. Nel capoluogo campano verrà istituito un centro di competenza per la formazione, nonché un polo di back office territoriale.

Banca della Svizzera Italiana, controllata da Generali, ha acquistato da Swiss Life per 1,8 miliardi di franchi svizzeri l'intero capitale della Banca del Gottardo di Lugano, che verrà poi incorporata.

Janet Coen, già consigliere del London Stock Exchange, è stata nominata vice presidente di Borsa Italiana.

Il cda di Conafi Prestitò ha approvato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie, per massimi 4,65 milioni di titoli, funzionale ad operazioni strategiche.



Matteo Colafrancesco,
amministratore delegato
Banca Fideuram

Alessandro Foti, amministratore delegato di FinecoBank, sostituisce Vincenzo Bafunno nella medesima carica in Xelion Banca e guiderà l'integrazione tra le due reti di UniCredit Group dopo la fusione con Capitalia.

Parte il 12 novembre per concludersi il 23 l'aumento di capitale da 670 milioni di euro di Banca Italease, da perfezionare attraverso l'offerta in opzione di 21 nuove azioni ogni 25 possedute a 9,10 euro ciascuna.

Il Banco di Desio e della Brianza ha sottoscritto l'aumento di capitale da 2,5 milioni di euro della controllata lussemburghese Brianfid.Lux, consentendole di rilevare l'intero capitale dell'istituto svizzero Credito Privato Commerciale, acquisendo le residue quote dai soci di minoranza.

Monte dei Paschi di Siena ha acquistato per 9 miliardi di euro in contanti dal Banco Santander l'intero capitale di Banca Antonveneta, superando un'offerta non vincolante di Bnp Paribas e balzando dal 6 al 9% del mercato bancario italiano, terzo gruppo dopo Intesa SanPaolo e UniCredit. Dall'acquisizione è esclusa Interbanca.

Dalla vendita di Antonveneta il Banco Santander ha realizzato una plusvalenza di 2,3 miliardi di euro, uscendo integralmente dall'attività di banca al dettaglio in Italia.

Il cda di Apulia ProntoPrestito ha approvato il piano industriale 2008-2011, che prevede l'apertura di 42 nuovi punti vendita.

Il Banco di Desio e della Brianza ha venduto a Gerardo Braggiotti il 10% posseduto in Leonardo Sgr per 1 milione di euro.

Rita Gastaldi assumerà il ruolo di senior advisor del cda di Euromobiliare

Sim, di cui Andrea Vismara diverrà responsabile dell'investment banking entrando anche a far parte dell'azionariato.

UniCredit Banca d'Impresa ha nominato tre nuovi vice direttori generali: Dario Accetta, Ferdinando Brandi e Antonio Marano.

Dario Frigerio è il nuovo vice presidente di UniCredit Private Banking, a fianco di Dario Prunotto che da direttore generale viene nominato amministratore delegato. Il vice direttore generale Giuseppe Di Sisto è stato promosso condirettore generale.

Il comitato promotore presieduto da Raffaele Cacciapuoti ha presentato in Consob e Banca d'Italia il prospetto relativo alla costituenda Banca Popolare del Meridione, che con l'apertura di due sportelli a Napoli e Bari punterà sulle famiglie e sulle piccole/medie imprese.

Bipielle.Net cambia la ragione sociale in Banca Network Investimenti e si affida alla guida del nuovo presidente Angelo Testori e di Marco Sturmman, amministratore delegato.

Banca Leonardo prosegue nel piano di sviluppo della propria struttura con l'avvio dell'attività fiduciaria attraverso G.B.L. Fiduciaria, di cui è stato nominato direttore generale Luciano Tomasello, che assumerà in un secondo tempo anche l'incarico di amministratore delegato.

Prudential Financial, il secondo gruppo statunitense di asset management, punta 105 milioni di euro su Ubi Pramerica Sgr, per evitare che il conferimento delle attività di risparmio gestito dell'ex gruppo Banca Lombarda alteri la propria quota di partecipazione del 35%.

John Thain lascia il Nyse per passare alla guida di Merrill Lynch in sostituzione di Stanley O'Neal.

Il Credito Emiliano ha acquistato da Assurance Mutuelles de France per 50 milioni di euro i residui 50% di Credemvita e Credemassicurazioni.

Dal 12 novembre è operativa Banca Patrimoni Sella C., nata dalla fusione tra Banca Patrimoni e Sella Consult.

Crollo al listino di Londra per la società finanziaria britannica Paragon

Group, specializzata nel credito al consumo, che ha annunciato problemi di rifinanziamento.

Secondo la Corte dei Conti le cartolarizzazioni pubbliche degli ultimi anni sono state un grande affare, ma non per lo Stato e sono state gestite in maniera poco trasparente dalle grandi banche d'affari Internazionali a cui sono stati affidati i processi di organizzazione delle operazioni.

Banca Etruria ha acquistato un ulteriore 20% della controllata Federico Del Vecchio, salendo al 99,65% della storica investment e private bank.

La **Banca Popolare dell'Emilia Romagna** ha acquistato da Meliorbanca per 52,95 milioni di euro il 19,98% di Arca Vita e Arca Assicurazioni, percentuale che va ad aggiungersi al 44,76% già posseduto. Qualora la Banca Popolare di Sondrio, azionista di Arca al 32,53%, esercitasse il proprio diritto di prelazione pro-quota, la Popolare dell'Emilia Romagna supererà ugualmente il 50% del capitale delle due compagnie, che entreranno nell'area di consolidamento.

La private bank svizzera Julius Baer ha ottenuto l'autorizzazione all'apertura di una sim a Milano, di cui saranno presidente Fabrizio Rindi e amministratore delegato Stefano Canossa.

Il Ministero dell'Economia ha allo studio la richiesta di Poste Italiane di ottenere la licenza bancaria per il gruppo.

Il Monte dei Paschi di Siena, attraverso la controllata Mps Finance, ha ceduto per 209 milioni di euro il 2,93% del London Stock Exchange, realizzando una plusvalenza di 170 milioni.

Le francesi Banque Populaire e la Casse d'Epargne, che controllano la banca d'investimento transalpina Natixis, ricapitalizzeranno per 1,5 miliardi di euro la Cifg, braccio assicurativo statunitense di Natixis, specializzato nei bond e pesantemente esposto nel settore dei subprime Usa.

Sentenza shock contro le banche negli Stati Uniti: il giudice federale Christopher A. Boyko ha respinto la richiesta di Deutsche Bank di pignorare gli immobili ipotecati a fronte del mancato pagamento delle rate di mutuo, sostenendo il difetto di legittimazione attiva, in quanto l'ordinaria docu-

mentazione adottata dalle banche non è sufficiente per dimostrare la titolarità dell'ipoteca e del credito.

I soci di Banca Carige hanno modificato l'articolo 35 dello statuto, consentendo ai detentori delle azioni di risparmio la possibilità di convertirle in titoli ordinari in via continuativa, a partire dal momento in cui la norma verrà iscritta nel registro delle imprese.

La sammarinese Banca del Titano, ormai risanata, chiude la procedura di amministrazione straordinaria avviata nel marzo 2006, con l'obiettivo di riconquistare la fiducia della clientela. Il commissario Maurizio De Marchis ha passato le consegne al nuovo presidente Franco Iachini e al direttore generale Roberto Pietropaoli.

Compagnie de Gestion Privée Monegasque (50%), Banca Generali (20%) e Marco Farina (30%) hanno costituito Cgm Italia, una sim senza detenzione di liquidità specializzata nella gestione patrimoniale della clientela privata. In pratica si tratta di una società di intermediazione mobiliare che opera su di un capitale depositato in banche convenzionate, invece che affidato alla sim stessa.

Il fondo di investimento dell'**emirato di Abu Dhabi** acquista il 4,9% di Citigroup per 7,5 miliardi di dollari, attraverso obbligazioni convertibili in azioni Citigroup (nel periodo compreso tra marzo 2010 e settembre 2011) che garantiscono un rendimento dell'11%.

Toscana Finanza, società di acquisizione e gestione crediti di difficile esigibilità, quotata al mercato Expandi, ha perfezionato l'offerta in opzione ai soci, a 4 euro per azione, di 3.444.476 nuovi titoli ordinari per completare l'acquisizione di Fast Finance.

Ping An Insurance, seconda compagnia assicurativa cinese, diventa il primo azionista dell'istituto belga-

olandese Fortis, rilevandone per 1,81 miliardi di euro il 4,18% del capitale, con un'opzione per salire fino al 4,99%. Il direttore esecutivo della compagnia, Louis Cheung, è entrato nel cda della banca.

Elio Strabuzzi è il nuovo amministratore delegato di Mercantile Leasing, in sostituzione di Lauro Bolzoni che è stato promosso responsabile direzione mercato della controllante Banca Italease.

Il cda di Monte Paschi Siena ha ufficializzato che sarà Giuseppe Menzi, vice direttore generale vicario dell'istituto senese, a seguire il processo di acquisizione di Antonveneta e la fase di transizione.



Ivan La Bello, presidente di Banco di Sicilia

ANALISI
le migliori del 2007

INNOVATION AWARD

i prodotti / servizi

CLASSIFICHE ITALIA

bilanci ai raggi X

CLASSIFICHE ESTERO

banche mondiali

COMPENSI

quanto guadagnano i top

DIRECTORY

il chi è dei banchieri

COVERSTORY



GOVERNANCE 1 COME VARIA LA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIETARI ALLA LUCE DEL NUOVO REGOLAMENTO CONSOB

Fuga dalle quotate

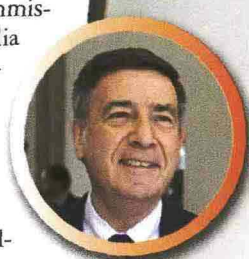
DANIELA STIGLIANO E CHIARA BRUSINI

Oltre cento poltrone a Piazza Affari hanno cambiato titolare, perché gli incarichi nelle aziende fuori dalla Borsa sono più remunerativi

Sindaci in fuga da Piazza Affari. Tutti in rotta verso le società non quotate. Alle strette per le nuove regole Consob sul cumulo degli incarichi e obbligati a mettere ordine tra i propri ruoli, i controllori delle aziende italiane sembrano aver preferito conservare tante poltrone fuori da Piazza Affari piuttosto che poche nei listini di Borsa. Con un occhio al proprio interesse economico, senza dubbio; ma anche con una punta di polemica per una disciplina giudicata da molti eccessivamente rigida e incapace di rispondere all'obiettivo condiviso (almeno a parole) da tutti: un controllo più incisivo e una maggiore trasparenza nei conti delle quotate, per una tutela più ampia del

risparmio e dei risparmiatori. I dati ufficiali arriveranno dalla Commissione presieduta da Lamberto Cardia nei prossimi giorni, dopo l'elaborazione delle comunicazioni sulle cariche ricoperte negli organi sociali che sarebbero dovute arrivare obbligatoriamente entro fine settembre. Ma un primo bilancio si può cominciare a tracciare, partendo dalle informazioni sulle quotate, che devono trasmettere in tempo reale ogni cambiamento nella governance e nei propri consigli e comitati. E l'analisi sulle comunicazioni aggiornate a inizio settembre è chiara: nel giro dei primi otto mesi del 2008, ovvero da gennaio fino al termine del 30 agosto, fissato per mettersi in regola, a ballare sarebbero state oltre cento poltrone in Piazza Affari, tra amministratori, sindaci e membri di consigli di sorveglianza e comitati di controllo sulla gestione. A cominciare dalle dimissioni dell'intero collegio sindacale di Eutelia e da un doppio addio in Pininfarina e Mutuonline, passando per le dimissioni di Romain Zaleski dal consiglio di sorveglianza di Ubi banca, l'uscita da tutte le quotate di Paolo Andrea Colombo e Maurizio Dallochio, solo per citare due

nomi conosciuti, fino ai problemi anche di cumulo risolti nella M&C di Carlo De Benedetti e in Mediobanca dall'addio al duale e a Ifi e Ifil con la fusione che darà vita alla nuova Exor. Un gran ballo di cui è stata complice, certo, la coincidenza della scadenza di molti mandati. Ma che ha subito la forte spinta nient'affatto fisiologica delle nuove norme (vedere altro articolo a pagina 21). Alla fine, i sindaci con almeno



In alto, Lamberto Cardia, presidente della Consob. A fianco, Maurizio Comoli, consigliere di FonSai

IL LIMITE DI CUMULO SCATTA SOLO PER CHI HA ALMENO UN POSTO DA «CONTROLLORE» IN UNA SOCIETÀ SUL LISTINO

SCARSA CONCENTRAZIONE



DA COMOLI A SCOTTON...

| NOME | INCARICHI | PUNTEGGIO |
|---------------------------------|--|-----------|
| Maurizio Comoli | Cda Fondiaria Sai, P Cs Bastogi, P Cs Brioschi, P Cs Mirato, Vp Cs Banco popolare | 4,75 |
| Enrico Cervellera | Cs Seat Pagine gialle, Cs Luxottica group, Cs Tamburi investment partners, P Cs Interpump group | 4 |
| Lionello Jona Celesia | P Cs Retelit, Cs Autostrada Torino-Milano, P Cs Ifi, Cs Ifil | 4 |
| Pietro Lia | P Cs Mariella Burani fashion group, Cs Antichi pellettieri, Cs Greenvision ambiente, P Cs Bioera | 4 |
| Marco Rigotti | P Cs Eurofly, Cs It holding, P Cs Tas, Cs Recordati | 4 |
| Giuliano Saccardi | P Cs Nice, P Cs Stefanel, Cs Ascopiave, Cs De Longhi | 4 |
| Carlo Schiavone | Cs Caltagirone editore, Cs Caltagirone, Cs Cementir cementerie del Tirreno, Cs Vianini industria | 4 |
| Giovanni Bazoli | Cda Alleanza assicurazioni, P Cds Intesa Sanpaolo, P Cda Mittel, Cds Ubi banca | 3,75 |
| Angelo Maria Palma | Cs Acsm, Cda Banca piccolo credito valtellinese, P Cda Credito artigiano, Cs Edison | 3,75 |
| Marco Spadacini | P Cs Atlantia, P Cs Sorin, Cs Fondiaria Sai, Cda Arnoldo Mondadori | 3,75 |
| Luigi Guatri | Cda Banco di Desio e Brianza, Cda Negri Bossi, Cs Italmobiliare, P Cs Pirelli & c | 3,5 |
| Eugenio Pinto | Cda Gemina, Cs Alleanza assicurazioni, P Cs Bulgari, Cda Ansaldo Sts | 3,5 |
| Ferdinando Superti Furga | Cda Molmed, Cda Parmalat, Cs Telecom Italia, P Cs Arnoldo Mondadori editore | 3,5 |
| Franco Carlo Papa | Cda Dmt, Cda Sabaf, Cs Arnoldo Mondadori, Cda Gefran | 3,25 |
| Alessandro Pedersoli | Cda Assicurazioni Generali, Cda Rcs Mediagroup, Cda Recordati, Cds Ubi | 3,25 |
| Matteo Tamburini | Cda Alerion industries, Cda Beggelli, Cda Risanamento, P Cs Ducati motor holding | 3,25 |
| Antoine Bernheim | P Cda Assicurazioni Generali, Vp Cds Intesa Sanpaolo, Vp Cda Alleanza assicurazioni | 3 |
| Angelo Casò | P Cs Indesit company, P Cs Vittoria assicurazioni, P Cs Benetton group | 3 |
| Maria Assunta Coluccia | Cs Caltagirone editore, Cs Vianini industria, Cs Vianini lavori | 3 |
| Riccardo Formica | P Cda Autostrada Torino-Milano, P Cs Fidia, P Cs Prima industrie | 3 |
| Angelo Gaviani | P Cs Dea capital, Cs Lottomatica, P Cs Maffei | 3 |
| Giovanni Grazzini | P Cs Antichi pellettieri, Cs Bioera, Cs Mariella Burani fashion group | 3 |
| Alessandro Lai | P Cs Cattolica Assicurazioni, P Cs Immsi, Cs Piaggio & C | 3 |
| Pietro Manzonetto | Cds Banco popolare, P Cs C.i.r., P Cs Rcs Mediagroup | 3 |
| Tiziano Onesti | Cs Immobiliare lombarda, Cs Milano assicurazioni, Cs Premafin finanziaria | 3 |
| Antonio Ortolani | P Cs Banca popolare di Milano, P Cs Davide Campari-Milano, Cs Camfin | 3 |
| Riccardo Perotta | P Cs Gewiss, Cs Snam Rete Gas, Cs Mediolanum | 3 |
| Sergio Pivato | Cds Ubi Banca, P Cs Reno De Medici, P Cs Brembo | 3 |
| Gianluca Ponzellini | Cds Intesa San Paolo, P Cs De Longhi, Cs Autogrill | 3 |
| Diego Rivetti | P Cs Marcolin, Cs Bialetti industrie, Cs Sorin | 3 |
| Massimo Scotton | Cs Ansaldo, Cs Banca Carige, Cs Boero Bartolomeo | 3 |

tre poltrone, anche di amministratore, in Piazza Affari sono rimasti in 60. Mentre poco più di un anno fa, secondo l'Analisi dello stato di attuazione del codice di autodisciplina delle società quotate condotta da Assonime, erano quasi il triplo.

Dal 30 agosto scorso, dopo le correzioni e i rinvii decisi nello scorso giugno, a 13 mesi dall'entrata in vigore ufficiale della delibera che ha modificato regolamento

Consob sulle emittenti, i paletti di Cardia sono dunque finalmente operativi: non più di cinque incarichi da controllore nelle società quotate; non più di 6 come punteggio finale tra tutte le poltrone occupate, anche come amministratore, in aziende dentro e fuori la Borsa, in base a una griglia di assegnazione di pesi che tiene conto della carica ricoperta e della qualità e dimensione dell'impresa, che parte

da 0,1 per chi siede in una controllata di società medie (con fatturato al di sotto di 50 milioni di euro e 250 dipendenti) fino a 2 per gli amministratori con deleghe gestionali nelle società quotate o in quelle cosiddette di interesse pubblico (come banche, sim, sicav, sgr). In caso contrario, scattano le sanzioni. Per entrare nel meccanismo di calcolo è sufficiente occupare anche un solo posto da controllore in

COVERSTORY



...E DA SILVA A ROCCA

| NOME | INCARICHI | PUNTEGGIO |
|---------------------------|--|-----------|
| Giorgio Silva | Cs Eni, Cs Luxottica Group, Cs Rcs Mediagroup | 3 |
| Ezio Maria Simonelli | P Cs Marr, Cs Cremonini, Cs Banca Italease | 3 |
| Giampiero Tasco | P Cs Caltagirone Editore, P Cs Caltagirone, Cs Cementir Cementerie Del Tirreno 3 | |
| Gaetano Terrin | P Cs Alleanza Assicurazioni, Cs Assicurazioni Generali, Cs Danieli | 3 |
| Alessandro Trotter | Cs Atlantia, Cs Kme Group, Cs Impregilo | 3 |
| Giuseppe Alessio Verni | Cs Premuda, P Cs Banca Generali, Cs Assicurazioni Generali | 3 |
| Francesco Vittadini | P Cs Dmt, Cs Mediaset, Cs Mediolanum | 3 |
| Riccardo Zingales | Cs C.i.r., Cs Cofide, Cs Sogefi | 3 |
| Massimo Berni | P Cc Chl, Cda Chl, P Cs Rosss | 2,75 |
| Alfredo Cavaneghi | Cda Impregilo, Cs Autostrada Torino-Milano, Cs Sias | 2,75 |
| Fabrizio Colombo | Cda Brioschi, P Cs Geox, Cs Realty Vailog | 2,75 |
| Pierluigi De Biasi | P Cs Banca Italease, Cda Guala Closures, P Cs Permasteelisa | 2,75 |
| Alberto De Nigro | P Cs Aicon, Cda Engineering, P Cc Engineering | 2,75 |
| Enrico Laghi | Cs Gruppo Editoriale L'Espresso, Cs Pirelli & C., Cda Beni Stabili | 2,75 |
| Italo Lucchini | Cda Italcementi, Cds Ubi Banca, Vp Cda Italmobiliare | 2,75 |
| Aldo Milanese | Cda Azimut Holding, P Cs Iride, Cs Unicredito Italiano | 2,75 |
| Giovanni Ossola | Cda Ipi, P Cs Milano Assicurazioni, P Cs Smurfit-sisa | 2,75 |
| Guido Riccardi | Cda Fmr Art'e', Cs Bouty Healthcare, Cda Lavorwash | 2,75 |
| Salvatore Spiniello | Cda Fondiaria Sai, Cs Telecom Italia Media, Cs Telecom Italia | 2,75 |
| Carlo Garavaglia | Cda De Longhi, Cds Ubi Banca, Cda Aedes | 2,5 |
| Alessandro Antonio Giusti | Cda Geox, P Cs Toscana Finanza, Cda Eurofly | 2,5 |
| Maria Martellini | Cda Banca Popolare di Milano, Cda Class Editori, P Cs Italcementi | 2,5 |
| Angelo Miglietta | Cda Esprinet, Cs Atlantia, Cda Realty Vailog | 2,5 |
| Daniele Monarca | Cda Mariella Burani Fashion Group, P Cs Greenvision Ambiente, Cda Arkimedica | 2,5 |
| Vincenzo Nicastro | Cda Reno De Medici, Cs Unicredito Italiano, Cda Realty Vailog | 2,5 |
| Giorgio Oldoini | Cda Immobiliare Lombarda, Cda Premafin Finanziaria, Cs Impregilo | 2,5 |
| Salvatore Randazzo | P Cs Cape Listed Investment Vehicle In Equity, Vp Cda Fnm, Cda Kaitech | 2,5 |
| Marco Reboa | P Cs Luxottica Group, Cda Eni, Cda Interpump Group | 2,5 |
| Paolo Riccardo Rocca | Cs Banca Intermobiliare Investimenti, Cda Cofide, Cda Sogefi | 2,5 |

Nelle tabelle, i 60 sindaci con almeno tre incarichi (tra organo di controllo e amministrazione) nelle quotate di Piazza Affari e il relativo punteggio. Fonte: elaborazione il Mondo su dati Consob. Legenda: P = presidente. Vp = vicepresidente. Cs = collegio sindacale. Cds = consiglio di sorveglianza. Cda = consiglio di amministrazione. Cc = comitato di controllo.

una quotata, mentre dal limite al cumulo degli incarichi resta comunque fuori chi sceglie di essere solo amministratore: in questo caso, non c'è tetto al numero di poltrone su cui sedersi. Ed è questa la prima critica che sollevano gli oppositori del nuovo meccanismo. Che puntano, però, il dito soprattutto verso i rischi di una perdita di professionalità proprio nelle

società al listino.

«Stanno scappando tutti dalle quotate per andare nelle non quotate», racconta Marco Spadacini, tra i professionisti con almeno tre incarichi tra i titoli di Borsa, che per stare dentro il 6 (è a 5,95, per l'esattezza) ha dovuto rinunciare ad alcune, «e a rimetterci sono le società più grosse, le sgr, le sim, le assicurazioni». Conferma Fran-

co Carlo Papa, anche lui nella lista dei 60 con almeno tre poltrone: «Chi ha maggiore professionalità ha preferito mantenere 70-80 incarichi fuori invece di dieci nelle quotate». Poi, aggiunge: «Dal punto di vista generale, l'ipotesi iniziale era logica: ridurre gli incarichi di poche persone. Ma è venuta fuori una cosa senza senso. Per esempio, se faccio solo il consigliere d'amministrazione posso tenere quante poltrone voglio. Mentre bisognerebbe ricordare a Cardia che il consigliere indipendente normalmente fa parte dei comitati, tra cui quello di controllo che non differisce molto in attività e responsabilità dai collegi sindacali, visto che affronta materie assimilabili».

Anche per Luigi Biscazzi, due cariche nelle quotate Indesit e Autogrill e altri posti in non quotate come la Polimeri del gruppo Eni, Sony srl e una partecipata del gruppo Damiani, «il principio di regolamentare e razionalizzare è valido, ma andrebbe calato in una realtà che al legislatore è forse sfuggita. Non si può standardizzare, dipende da persona a persona, da caso a caso. Una sola società può impegnare all'80%, altre dieci al 50%. E molto dipende dalla serietà e dall'etica delle singole persone, e pure se la società è ben organizzata e attrezzata».

MA LA QUALITÀ?

E ancora più netta è Rosalba Casiraghi, presidente di Nedcommunity: «Non credo che regolare la quantità di incarichi dei sindaci serva a migliorare la qualità dei controlli loro affidati, che dovrebbe essere l'obiettivo della norma», sottolinea. «Sarebbe decisamente più efficace un monitoraggio sull'attività dei collegi sindacali, che permettesse di misurare nella sostanza l'impegno e le capacità professionali dei componenti e che non si limitasse ai meri

**È VIETATO AVERE PIÙ DI 5 DESIGNAZIONI
COME MEMBRO DI COLLEGIO SINDACALE,
CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA O COMITATO
DI VERIFICA SULLA GESTIONE**



NON SI PUÒ SUPERARE IL PUNTEGGIO DI 6 FRA TUTTE LE NOMINE DI AMMINISTRATORE E CONTROLLORE IN BASE AL PESO STABILITO DALLA CONSOB PER OGNI RUOLO

formalismi di inespressive schede precompilate e tabelle algebriche».

Il riferimento è al meccanismo di pesi e punteggi che in pochi hanno digerito e molti continuano a criticare. «Il limite dei cinque incarichi è accettabile», ammette Biscazzi, «il principio va bene. Il meccanismo del punteggio standardizzato andrebbe, però, ripensato perché è troppo macchinoso». Spadacini va giù ancora più duro: «La Consob ha fatto un errore di valutazione», dice. «Il numero 6 è così basso che si rischia la dequalificazione dei controlli: i sindaci più professionali devono lasciare un sacco di incarichi, quelli con minor esperienza vengono chiamati e pregati di accettare le sostituzioni. Il rischio è una minor professionalizzazione dei nuovi collegi sindacali che vanno a rimpiazzare i vecchi». Da molti arriva la richiesta di introdurre quantomeno una soglia di tolleranza, che consenta piccoli aggiustamenti percentuali, nel caso in cui si superi di poco la soglia del 6. Mentre c'è chi critica apertamente l'escamotage trovato da alcuni professionisti: lasciare sì gli incarichi per rientrare nel limite di cumulo, ma per ripartirli all'interno del proprio studio. «Dal punto di vista della rischiosità della somma di cariche non c'è differenza», taglia corto Papa, «con la cessione a un socio dello stesso studio per evitare di far salire il punteggio personale».

In questo, come negli altri casi, entra evidentemente in gioco il fattore soldi. «Anche questo ha contato e conta nelle scelte tra una società e l'altra», non nasconde Spadacini. «Chi aveva meno di tre incarichi in quotate ha mollato perché è meglio averli in società medie non quotate che impegnano di meno, danno minori problemi e pagano comunque bene». E lo ammette senza giri di parole pure Biscazzi: «È una questione di convenienza

economica, soprattutto per i giovani. Se lascio una quotata posso tenermi più non quotate. E magari corto anche meno rischi di perdere l'incarico». Senza considerare che, come sottolinea Papa, «nelle quotate si lavora tanto e la remunerazione non è adeguata all'impegno, alla responsabilità altissima e ai rischi personali che si corrono». Messi i compensi a confronto, nelle quotate la media è tra 30 e 50 mila euro all'anno contro i 20-30 mila delle non quotate.

IL PESO DEL SISTEMA

Assonime già a fine giugno, in una circolare di commento alle norme Consob, aveva invece posto l'accento su un problema particolare ma di importanza sostanziale: l'indifferenza del meccanismo rispetto ai tre diversi sistemi di governance adottati dalle società italiane: il tradizionale, che prevede il collegio di sindaci; il duale, con il consiglio di sorveglianza; e il monasti-

co, con il comitato di controllo di gestione. Ebbene, equiparare come ha fatto la Consob i tre organi di controllo sarebbe un errore, e così secondo Assonime «un regime diversificato per i nuovi sistemi di governance, rispetto a quello tradizionale, sarebbe più appropriato».

Un coro di critiche, insomma. Che non hanno però impedito a Cardia di proseguire sulla sua strada. «Le regole ci devono essere dove ci sono società quotate», taglia corto Susanna Stefani, vicepresidente di Governance consulting. «Anche negli altri Paesi dove è stato introdotto, il limite di cumulo è stato accettato prima con rabbia e dubbi, ma poi ci si è abituati». Solo una questione di tempo, dunque? Non esattamente, risponde Stefani: «La messa a punto ci vuole e ci sarà», assicura. «Del resto, la Consob rispetto ad altri watchdog ha poche risorse, ma ha sempre trovato il modo per intervenire e aggiustare i suoi regolamenti».

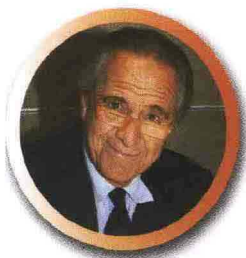
GOVERNANCE 2 LE USCITE CELEBRI DA PIAZZA AFFARI DEGLI ULTIMI MESI

Al festival degli addii

Paolo Andrea Colombo, professionista milanese, ha lasciato Ansaldo, Saipem e Lottomatica. Dallochio, invece, Esprinet

Sliding doors in Piazza Affari. Nelle classifiche dei pluri incaricati nelle società quotate, c'è chi entra e c'è chi esce attraverso le porte scorrevoli aperte dal nuovo regolamento Consob sui limiti di cumulo. Nella lunga estate delle scelte, molti professionisti si sono dovuti destreggiare tra conti e punteggi per non oltrepassare la faticosa soglia del numero 6. E non pochi tra i nomi più noti hanno scelto di abbandonare tutte le poltrone da controllore occupate negli emittenti per sfuggire alle nuove regole e concentrare tempo, impegno e guadagni negli organi sociali delle non

quotate. Nella tabella delle pagine precedenti sono elencati i sindaci che, in base all'archivio Consob al 5 settembre, hanno in tutto almeno tre ruoli (anche di amministratore) in società della Borsa italiana. In tutto 60 professionisti a cui è stato attribuito il punteggio che deriva dall'applicazione del modello di calcolo Consob (vedi box a pagina 22), che non è ovviamente il risultato finale perché non considera appunto le poltrone nelle non quotate. Tutti comunque sembrano aver rispettato la soglia dei 6 punti. Ma paragonando la fotografia attuale con quella di fine 2007, le sorprese non mancano.



Accanto, Marco Spadacini, che ha rinunciato ad alcuni collegi sindacali. Al centro, il collega Franco Carlo Papa, e, a sinistra, Susanna Stefani, vicepresidente di Governance consulting

COVERSTORY



Come non notare, per esempio, l'assenza di **Paolo Andrea Colombo**, professionista milanese da sempre tra gli ubiqui. Quest'anno molti dei suoi incarichi (in particolare proprio quelli da sindaco in Ansaldo, Eni, Saipem e Lottomatica) erano in scadenza. E l'attività di consulenza e advisory della Borghesi Colombo potrebbe aver contribuito alla decisione di tenere un più basso profilo, per evitare imbarazzi e conflitti di interes-

se. Meglio puntare sulle non quotate, da Credit agricole assurances all'istituto Humanitas. All'Eni non ha rinunciato, ma si è spostato nel cda. Anche l'ex direttore della Sda Bocconi **Maurizio Dallochio** ha fatto una scelta radicale: resta saldo nel cda di Gabetti property solutions e Rdb, ma ha abbandonato il collegio sindacale di Esprinet per poter gestire senza il grattacapo dei punti quelli di una trentina di non emitten-

ti. Addio definitivo a Piazza Affari per **Achille Frattini**, ormai ex sindaco di Geox, Mediaset, Mediolanum e Arnoldo Mondadori editore (abbandonata il 29 agosto) ma ancora in Publitalia 80 e Rti, licenziataria delle concessioni tv di Mediaset. E libero dalla schiavitù del punteggio si scopre pure **Piergiorgio Re**, ex presidente del collegio sindacale di Reply ed Editoriale Sole 24 Ore nonché ex sindaco Pininfarina. Ora si destreggia tra una quarantina di cariche in società non quotate: è presidente di Banca Sara, consigliere di Sara assicurazioni, presidente del collegio sindacale di Editrice La Stampa, Ferrari e Ferrari financial services e sindaco di Fiat group automobiles financial services e di alcune immobiliari.

Solo poltrone nei cda degli emittenti, invece, per **Graziano Visentin**, che per questo in tabella non compare nemmeno. Il commercialista e socio dello studio tributario Visentin & partner di Treviso ha lasciato i tre incarichi da sindaco in Alleanza assicurazioni, Ascopiave e Marcolin e le cariche da presidente del collegio sindacale di Premafin e Milano assicurazioni, che insieme alle poltrone da consigliere nel cda di Alerion industries e di Stefanel (che ha mantenuto) lo avrebbero portato oltre il punteggio consentito. Ora si dedicherà anima e corpo alle al-

COME CALCOLARE IL PUNTEGGIO

| TIPOLOGIA DI INCARICO PER CATEGORIA DI SOCIETÀ | | PESO |
|--|--|--------------------|
| EMITTENTI | 1 Componente di organo di controllo | 1 |
| | Amministratore con deleghe gestionali | 2 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e nel comitato esecutivo | 1 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e no nel comitato esecutivo | 0,75 |
| SOCIETÀ DI INTERESSE PUBBLICO | 2 Componente di organo di controllo | 0,75 |
| | Componente di organo di controllo in controllata | 0,45 |
| | Amministratore con deleghe gestionali | 2 |
| | Amministratore con deleghe gestionali in controllata (1) | 1,2 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e nel comitato esecutivo | 0,75 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e nel comitato esecutivo in controllata (1) | 0,45 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e no nel comitato esecutivo | 0,6 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e no nel comitato esecutivo in controllata (1) | 0,36 |
| SOCIETÀ NON QUOTATE E NON DIFFUSE | 3 Sindaco con incarico di controllo contabile | 0,6 |
| | Sindaco con incarico di controllo contabile in controllata | 0,36 |
| | Componente di organo di controllo | 0,4 |
| | Componente di organo di controllo in controllata | 0,24 |
| | Amministratore con deleghe gestionali | 1 |
| | Amministratore con deleghe gestionali in controllata (1) | 0,6 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e nel comitato esecutivo | 0,4 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e nel comitato esecutivo in controllata (1) | 0,24 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e no nel comitato esecutivo | 0,3 |
| | Amministratore senza deleghe gestionali e no nel comitato esecutivo in controllata (1) | 0,18 |
| SOCIETÀ MEDIE | 4 Sindaco con incarico di controllo contabile | 0,4 |
| | Sindaco con incarico di controllo contabile in controllata | 0,2 |
| | Componente di organo di controllo o Amministratore | 0,2 |
| | Componente di organo di controllo o Amministratore in controllata (1) | 0,1 |
| | 5 Componente di organo di controllo o Amministratore | esente dal calcolo |

Oltre a fissare il limite di cinque poltrone negli organi di controllo nelle quotate, il nuovo regolamento emittenti stabilisce un tetto massimo di sei punti, superati i quali scattano sanzioni pecuniarie per società e professionista, e per quest'ultimo pure l'obbligo di dimettersi entro 90 giorni da una o più cariche, cominciando dall'ultima accettata in ordine di tempo. I vari incarichi hanno pesi diversi sul punteggio finale: quelli da sindaco e amministratore membro del comitato esecutivo in un'emittente valgono un punto, mentre il ruolo di amministratore al di fuori del comitato esecutivo conta solo 0,75. Ma non è finita, perché vanno prese in considerazione anche le cariche in società di interesse pubblico (banche, intermediari finanziari, sicav, assicurazioni) e in aziende non emittenti ma con almeno 250 dipendenti e 50 milioni di euro di ricavi. Sotto questo tetto i punti vanno a zero e le opportunità diventano illimitate. Per far quadrare i conti, si possono decidere scambi convenienti. Rinunciare a due incarichi da sindaco nelle società di Piazza Affari permette, per esempio, di entrare contemporaneamente negli organi di controllo di due non quotate con più di 300 dipendenti (1,2 punti) e di una media azienda (0,4). E in più ci scappa anche una poltroncina da amministratore membro del comitato esecutivo in una delle prime due (0,4). Più confidenza con le banche? In questo caso due punti possono valere altrettanti collegi sindacali di istituti non quotati (1,5 punti), e resta spazio per fare anche il sindaco in una loro controllata (0,45). Insomma, i gettoni si moltiplicano e la Consob è accontentata.

**L'OMESSA
COMUNICAZIONE
È PUNITA
CON UNA MULTA
PARI AL DOPPIO
DELLA
RETRIBUZIONE
ANNUALE
PREVISTA
E LA DECADENZA
DAL RUOLO STESSO**

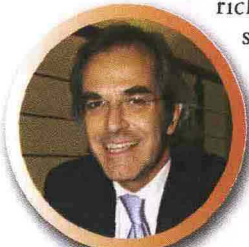
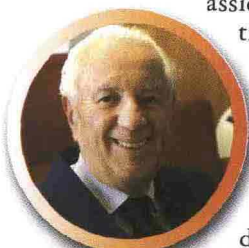


tre. Tante altre: la banca dati Cerved racconta che Visentin ricopre in tutto una trentina di posizioni. In ricordo dei bei tempi resta solo un posto da sindaco supplente in Autogrill. Fuori tabella pure Tommaso Di Tanno, che, lasciata la presidenza del collegio sindacale di Caltagirone, mantiene ora solo due incarichi in quotate: sindaco di Autostrade e presidente del collegio sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena. Ma il commercialista di Andria, consigliere giuridico di Vincenzo Visco durante il primo governo Prodi, è anche presidente di Assicurazioni di Roma e di Sisal, consigliere Ina Assitalia e presidente del collegio sindacale di British american tobacco Italia e Mps immobiliare.

Si è dovuto piegare ai limiti di cumulo, ma resta sempre molto impegnato, un altro recordman, Gianluca Ponzellini. Consigliere Intesa Sanpaolo, presidente del collegio sindacale di De Longhi e sindaco Autogrill, il commercialista varesino amministra la sua società di revisione, la Metodo, e si divide tra più di 20 organi di controllo.

E anche l'ex rettore della Bocconi Luigi Guatri ha dovuto sfolire il parco poltrone. Ora è consigliere di Negri Bossi e Banco di Desio nonché sindaco di Italmobiliare e presidente del collegio sindacale Pirelli, ma nel tempo ha lasciato Permasteelisa, Bpu, Maffei e Vittoria assicurazioni. Oggi, oltre ad alcuni incarichi da liquidatore, ha solo la presidenza del collegio sindacale di Centrobanca e di Rhifim e del consiglio di gestione di Acbgroup.

Molte delle passate cariche si sussurra siano state distribuite al-



Maurizio Dallochio: ha scelto di restare in Gabetti. Sopra, Luigi Guatri, che ha lasciato, tra l'altro, i vertici Permasteelisa e Bpu

GOVERNANCE 3 INTERVISTA A SALVATORE BRAGANTINI (MAC)

CI VUOLE TEMPO. ANCHE SE...

È un buon inizio. Comunque. Con l'esperienza e l'applicazione pratica si vedrà poi se aggiustare il tiro e fare gli affinamenti necessari. Non ha dubbi Salvatore Bragantini, ex commissario della Consob oggi presidente del Mac, il Mercato alternativo del capitale che accoglie in Piazza Affari le piccole imprese italiane ad alto potenziale di crescita. E promuove le norme volute da Lamberto Cardia per i controllori delle quotate. Anche se avrebbe preferito che fossero le società stesse a darsi regole per mettere un limite al numero di poltrone da poter occupare negli organi sociali.

Domanda. Il problema del cumulo degli incarichi è dunque reale e oggettivo?

Risposta. Il problema certamente esisteva. E questo provvedimento aiuta a risolverlo. Perché lo spirito della norma è positivo.

D. Questo lo ammettono tutti. Poi, però, piovono le critiche, in particolare sul meccanismo dei punteggi e la rigidità dei numeri...

R. Ogni meccanismo ha qualche difetto e sarà criticato. Tutto è perfezionabile. E non è detto che il numero magico sia davvero il 6 e non invece il 7 o il 5. In ogni caso, un limite bisognava metterlo e non può

essere che rigido. Bisogna fare la prova e poi semmai aggiustare il tiro.

D. Il risultato del via alle norme sembra essere, al momento, una preferenza da parte dei professionisti più noti per le società non quotate. Non esiste un rischio di veder diminuire la professionalità complessiva dei collegi sindacali di Piazza Affari?

R. Se si hanno 30 incarichi e si preferisce tenerne 24 nelle non quotate, è comprensibile ed è una scelta personale. Così come può accadere che ci sia una fuga dei sindaci dalle società di Piazza Affari. Ma è un rischio che bisogna correre. Perché i vantaggi sono comunque superiori agli svantaggi.

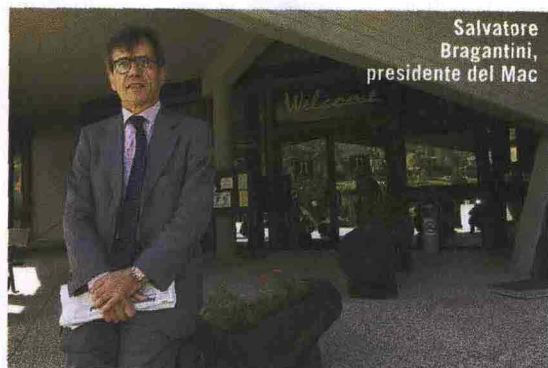
D. Qualcuno sostiene anche che negli studi i grandi nomi passino gli incarichi ad altri professionisti, magari più giovani, per eludere le norme della Consob. Lei pensa che

bisognerebbe studiare un meccanismo per impedire che avvenga?

R. Questa è una prassi a cui è difficile mettere un limite, perché diventerebbe troppo restrittivo. Inoltre, sarebbe difficile trovare il modo giusto per fare rispettare la regola. Quindi alla fine sarebbe inutile.

D. Dalle regole sul cumulo è rimasto comunque fuori chi sceglie solo di ricoprire incarichi di amministratore. Per questi professionisti, non c'è tetto alle poltrone. Non sarebbe il caso di mettere un freno anche a loro?

R. Sarebbe certamente opportuno avere una norma anche sugli incarichi nei consigli di amministrazione. A maggior ragione visto che c'è per i controllori. Il primo limite, secondo me, dovrebbero metterlo le società stesse, perché l'autoregolamentazione è comunque la strada migliore. In mancanza, può e deve intervenire il regolatore.

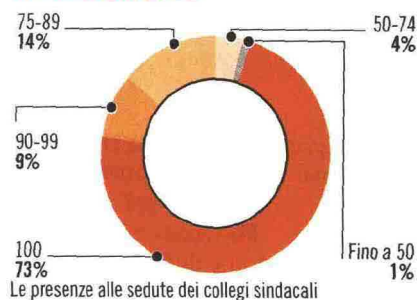


Salvatore Bragantini, presidente del Mac

COVERSTORY



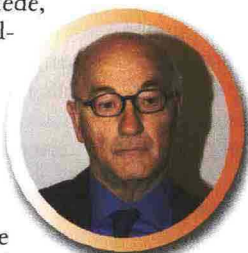
L'AFFOLLAMENTO



l'interno del suo studio, in modo da lasciare tutto in famiglia.

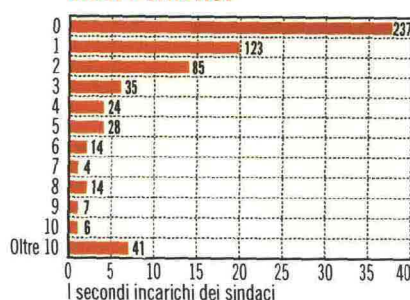
JONA CELESIA DA 50

Cerca di conciliare quotate e non pure **Lionello Jona Celesia**, che ha lasciato il cda di Conafi e il collegio sindacale di Sias ed è sceso a quota 4 punti come membro degli organi di controllo di Autostrada Torino-Milano, Retelit, Ifil e Ifi (in attesa della fusione). Classe 1936, ordinario di diritto tributario all'Università di Torino, presidente dell'Istituto universitario di studi europei ed ex vicepresidente della Sito (la partecipata della Regione Piemonte che gestisce l'Interporto di Torino), Jona Celesia occupa il ragguardevole numero di 50 poltrone in società non quotate. Scranni che lo rendono protagonista di una bella fetta dell'economia torinese: è presidente di Banca del Piemonte e di Socotras, consigliere Unicredit private banking e presiede, tra gli altri, i collegi sindacali di Penta Domus (gruppo Immobiliare lombarda) e dell'accomandita Giovanni Agnelli e c. **Enrico Cervellera**, altro sindaco a quota 4 punti, è



Maria Martellini, che siede nei cda di Class editori e Bpm. Sopra, **Lionello Jona Celesia**

COSÌ I SINDACI



anche presidente del consiglio sindacale di Galbani, una delle maggiori aziende italiane che non compare però nel listino delle quotate di Piazza Affari, dove lo affianca **Marco Reboa**, che solo così porterebbe i suoi punti dai 2,5 totalizzati negli emittenti fino a 3,25. Impegnati negli organi di controllo di altre grandi non quotate anche **Ferdinando Superti Furga**, presidente del collegio sindacale di Publitalia 80, **Sergio Pivato**, medesima carica in Sma, e **Gaetano Terrin**, sindaco di Burgo. Per tutti, quindi, è già uno 0,75 in più. Lo stesso vale per **Francesco Vittadini**, presidente del collegio sindacale di Rti.

Anche **Angelo Maria Palma** ha mantenuto i suoi incarichi in Acsm, Banca piccolo credito valtellinese, Credito artigiano ed Edison, con cui totalizza 3,75 punti, e in più non rinuncia a una quindicina in piccole società del Comasco e della Valtellina.

Nessuna dolorosa rinuncia estiva per **Riccardo Zingales**, sindaco in tre sole quotate: Cir, Cofide e Sogefi. In più, ha un incarico da supplente nel Gruppo Espresso-Repubblica. Ma le cariche in altre società sono più di 50. L'instancabile commercialista milanese apprezza

particolarmente il settore energetico (è presidente del collegio sindacale di Sorgenia Puglia ed Energia Molise e sindaco di Lng Medgas terminal, Sorgenia ed Energia italiana) e l'immobiliare (da Manzonimmobiliare a Immobiliare Bonaparte ventidue srl, di cui è amministratore unico).

Maurizio Comoli, il primo in tabella con 4,75 punti, deve invece aver fatto bene i conti. Non ha lasciato alcun incarico e mantiene una decina di ruoli in piccole società non quotate esenti da punteggio. Loro Piana, di cui è sindaco, in quanto «grande» gli costa invece 0,6 punti, e un altro 0,6 va aggiunto per De Agostini scuola e Diffusione del libro, in cui è rispettivamente presidente del collegio sindacale (0,2) e sindaco effettivo (0,4). In totale fa 5,95: salvo per un pelo.

QUOTE ROSA

Infine, sono appena due le donne in classifica. La milanese **Maria Martellini** siede nei cda di Class editori e Banca popolare di Milano ed è presidente del collegio sindacale di Italcementi, per un totale di 2,5 punti nelle sole quotate. Mentre totalizza tre punti, per altrettanti incarichi da sindaco in Caltagirotte Editore, Vianini industria e Vianini lavori, la romana **Maria Assunta Coluccia**. Giovane avvocato che scoppia di energia, a giudicare dalle oltre 70 cariche da sindaco in società non quotate che compaiono nel suo dossier Cerved. Dal *Gazzettino* al *Corriere Adriatico*, al *Quotidiano di Puglia*, dalla Romana Calcestruzzi a società agricole laziali come la retina Immobiliare agricola raccordo annullare.

IN CASO DI SUPERAMENTO DEL LIMITE DI CUMULO, IL PROFESSIONISTA HA 90 GIORNI PER METTERSI IN REGOLA, ALTRIMENTI LA CONSOB HA IL POTERE DI ANNULLARE GLI INCARICHI IN ECCESSO

La crisi Sempre più difficile ottenere prestiti e le imprese toscane sono più indebitate di quelle del Nord

Credito, duemila aziende nei guai

Cna: sono fortemente esposte. Confartigianato: problemi con le banche

«Inevitabile l'effetto domino sull'occupazione. Per il 2009 si stima una riduzione di posti di lavoro tra i 35 mila e i 50 mila in Toscana»

«C'è una sottovalutazione del rischio che la crisi finanziaria può produrre nella nostra provincia». A dirlo è Luigi Nenci, direttore della Cna, la Confederazione nazionale artigiano piccola e media impresa.

«Sono circa 2.000 le piccole aziende fiorentine che potrebbero trovarsi in gravi difficoltà finanziarie entro la fine dell'anno — spiega Nenci — Molte sono fortemente esposte con il sistema bancario; le banche possono mettere le nostre imprese di fronte a un aut aut: "O rientri nel fido o ti chiudiamo il rubinetto". Si tratta anche di aziende virtuose, che hanno tutte le potenzialità tecnologiche e le competenze per competere».

I settori più a rischio sono: costruzioni e impiantistica, autotrasporti, abbigliamento e pelletteria, turismo. Ma la crisi riguarderà in misura minore anche il settore meccanico.

I dati sono quelli raccolti dall'osservatorio della Cna, che con i suoi uffici sparsi sul terri-

torio offre consulenza alle piccole aziende e gestisce la loro amministrazione. «L'effetto domino sull'occupazione sarebbe inevitabile: per il prossimo anno si stima una riduzione di posti di lavoro tra i 35 e i 50 mila, in Toscana, dove le imprese hanno mostrato più difficoltà ad autofinanziarsi, già nel 2007, rispetto alle imprese del Nord Italia. Questo risulta da un rapporto della Banca d'Italia. Il 43% del debito è stato contratto verso banche locali». Nenci parla di campanello d'allarme: «Si stima che la difficoltà di accesso al credito possa riguardare 2 mila aziende su un totale di 120 mila in provincia di Firenze: dobbiamo attrezzarci per affrontare la situazione».

La Cna, intanto, attiverà un numero verde e renderà disponibili 20 sportelli per accogliere le segnalazioni delle aziende in difficoltà sul fronte creditizio; creerà anche una *task force* di consulenti esterni e interni.

Già oggi Nenci incontrerà il direttore della Cassa di Risparmio di Firenze, Luciano Nebbia, presente ieri a un convegno organizzato proprio nella sede Cna. «Non vogliamo negare credito alle imprese — ha rassicurato Nebbia — ma su molte

aziende non sappiamo dare una valutazione. E per questo che chiediamo alla Cna di aiutarci a leggere i distretti, i settori. Serve conoscenza e trasparenza di regole». Gaetano Aiello, professore di *marketing* alla facoltà di Economia di Firenze, ha letto l'intervento di Nebbia come un segnale positivo da parte della banca: «La Cassa di Risparmio si impegna a dare buon credito a buone imprese, comprese quelle che mostrano un potenziale, ma non possono ancora dare garanzie».

All'incontro è stato annunciato anche un prossimo tavolo di confronto, il 10 novembre, tra le associazioni di categoria e il presidente della Regione, Claudio Martini.

La crisi finanziaria fa squillare i telefoni anche della Confartigianato. All'inizio i commercianti e gli imprenditori erano soltanto preoccupati, ma da qualche settimana arrivano anche le telefonate di chi inizia a vivere sulla propria pelle le conseguenze della crisi. «Tutto è iniziato al rientro dalle vacanze — racconta il re-

sponsabile credito di Confartigianato Firenze, Giovanni Guidarelli — Da allora riceviamo perlomeno una telefonata al giorno da parte di associati che hanno problemi con le banche, e cinque o sei da parte di chi ha paura degli effetti della crisi e chiede consigli. La nostra percezione è che da settembre ci sia stata una stretta creditizia anche a Firenze e provincia».

Una situazione che è ancora più pesante se si considera l'aumento dei tassi di interesse registrato negli ultimi 3 anni.

Cassa di Risparmio

«Non vogliamo negare denaro a chi lavora, ma spesso non sappiamo come valutare»

Confartigianato non vuole «lanciare accuse» ma secondo il presidente Antonio Catanese «occorre che gli istituti di credi-

to, in primis le banche del territorio, pongano una maggiore attenzione a esigenze e necessità di quelle forze produttive che, concretamente, si confrontano con il mercato, sono il fulcro dell'economia italiana e fiorentina in particolare, creano sviluppo, generano posti di lavoro e portano nel mondo il nome di Firenze».

**Lisa Baracchi
Paolo Ceccarelli**



Luigi Nenci, direttore Cna; nel tondo Antonio Catanese, presidente Confartigianato

»» La testimonianza

«Quante umiliazioni per avere un mutuo»

Per lei, la crisi non è più un titolo del telegiornale. È una realtà. Che le scosse del terremoto finanziario americano siano arrivate fin qui, Laura (nome di fantasia) se n'è accorta qualche giorno fa, quando la banca a cui ha chiesto un mutuo le ha posto l'ultima condizione: una fideiussione, un'altra persona che garantisca per lei. È stato allora che si è definitivamente arrabbiata e ha deciso di raccontare la sua storia. «Anche perché so che altre persone sono in situazioni simili alla mia», dice.

Commercianta nel settore dell'abbigliamento, rapporti costanti con le banche e mai un problema finanziario in tre decenni di attività, un mese e mezzo fa Laura decide di chiedere un mutuo di 150 mila euro da estinguere in venti an-

ni. «Non ho problemi economici — racconta — l'ho chiesto perché voglio stare tranquilla, avere un punto fermo in più nel caso le cose vadano male».

Le garanzie richieste dalla banca sono la capacità di coprire la rata mensile di mille euro (Laura presenta la pensione da dipendente — mille euro — maturata prima di mettersi in proprio) e l'ipoteca sulla casa (valore 400 mila euro, e Laura dice sì). Affare fatto, dall'istituto ban-

L'imprenditrice

«Mi hanno chiesto garanzie, l'ipoteca sulla casa e pure una fideiussione. Mi sono arrabbiata»

cario le fanno sapere che è partito l'iter per la concessione del mutuo.

La commercianta aspetta, poi qualche giorno fa arriva la richiesta di un'ulteriore «copertura»: una fideiussione di 150 mila euro a firma di un terzo. Lei dice di no e si arrabbia. «Ho presentato le garanzie che mi hanno richiesto, cosa vogliono di più? Io non sono un numero, sono un'imprenditrice che rischia del suo e non ha mai avuto problemi di liquidità». Dalla banca le dicono che senza la fideiussione il mutuo non verrà concesso. Fine della storia? No, arriva anche la beffa. «Un giorno mi chiamano e mi dicono "signora, con il fido è fuori di 118 euro". Era arrivata la bolletta del telefono e non l'avevo pagata subito».

P.C.**Toscana in Borsa**

| | |
|-----------------------|----------|
| Adf Aeroporto Firenze | 4.82% ↑ |
| B&C Speakers | 0.00% = |
| Banca Mps | 0.50% ↑ |
| Bpop Etruria e Lazio | -0.74% ↓ |
| Cdc | -0.32% ↓ |
| Chl | -2.35% ↓ |

| | |
|---------------|----------|
| Dada | -5.60% ↓ |
| Dmail Group | 0.15% ↑ |
| Ei.En | -2.36% ↓ |
| Eutelia | -3.40% ↓ |
| Fondiaria-Sai | 0.41% ↑ |
| Kme Group | -2.34% ↓ |

| | |
|--------------------|----------|
| Piaggio | -5.72% ↓ |
| Pramac | -2.99% ↓ |
| Rosss | 0.00% = |
| Sat Aeroporto Pisa | -1.12% ↓ |
| Snai | -6.78% ↓ |
| Toscana finanza | -2.61% ↓ |

Indice Complessivo**-1,69% ↓**

Fonte: Bloomberg OBELIX

Le previsioni**2.000**

piccole aziende (su 120 mila) della provincia di Firenze in difficoltà finanziaria entro la fine dell'anno:

Settori a rischio:

-  costruzione impiantistica
-  autotrasporto
-  abbigliamento pelletteria
-  turismo
-  minor rischio per il settore meccanico

35 mila-50 mila

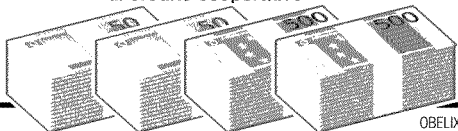
probabile perdita di posti di lavoro nel corso del 2009

in Toscana**Credito:**

le imprese Toscane sono più esposte rispetto a quelle del Nord Italia

43%

del debito verso le banche di credito cooperativo



Fonte: Stime Cna Firenze

OBELIX

Famiglie e prestiti, l'autunno difficile

Domanda in calo
e offerta stabile:
la recessione
inizia già
a farsi sentire

Brusco calo delle domande di prestiti finalizzati e colpo di freno della crescita dei prestiti personali: alla fine però, nei primi nove mesi dell'anno, l'industria del credito al consumo, con un +2,9% del valore delle operazioni, si è dimostrata più forte della recessione. Almeno per ora: la sensazione è che l'onda lunga della grande crisi debba ancora scaricarsi a valle e che fino a settembre si siano manifestati solo gli effetti del calo dei consumi. Insomma, il peggio generato dal *default* di **Lehman Brothers**, a metà settembre, potremmo vederlo a partire dai dati di ottobre. La domanda è quale sarà l'impatto non solo sui *trend* del settore, ma anche sulla possibilità di accesso e sui costi dei finanziamenti più utilizzati dalle famiglie.

Dai dati sui primi nove mesi

dell'anno di **Crif**, gruppo bolognese di sistemi di gestione del credito, emerge il calo della domanda di prestiti finalizzati, che dall'estate è diventato preoccupante e in settembre è precipitato del 20%. Nei prestiti personali invece la crescita si è sgonfiata progressivamente, sino al +3% di settembre. «Questi dati – sostiene Enrico Lodi, direttore di Credit Bureau Services di Crif – evidenziano le preoccupazioni dei consumatori che hanno deciso di rinviare l'acquisto di una quota crescente di beni: elettrodomestici, mobili, moto, auto. Il *trend* inoltre non ha spiegazioni congiunturali, ma anticipa modifiche strutturali nei comportamenti delle famiglie».

Intanto il tasso di *default* sui nuovi prestiti del credito al consumo a marzo è arrivato al 2,2% delle erogazioni, mentre a marzo 2007 era pari all'1,8 per cento. **Assofin**, l'Associazione del credito al consumo e immobiliare, evidenzia che nei primi nove mesi del 2008 il valore delle operazioni è cresciuto del 2,9% a 46 miliardi per un numero di contratti di oltre 73,2 milioni (+9%). Confermati i *trend* principali: il finalizzato cede circa 11 punti – con l'auto che va in retromarcia, -11,5% – ma i prestiti personali

balzano di circa il 15%, surclassati però dalla cessione del quinto, +31,6%. Il valore delle operazioni delle carte di credito guadagna circa l'8%, in forte frenata rispetto al passato, sebbene oggi il risultato sia considerato apprezzabile. La voglia di *shopping* si è assopita anche per l'impenata dei tassi che, secondo **Banca d'Italia**, sono saliti, in agosto, al *record* di 8,15-8,81 per cento.

Non avrebbe influito, almeno fino a giugno, il giro di vite sui criteri di selezione. «Il tasso di rifiuto è cresciuto – osserva Giuseppe Piano Mortari, direttore operativo di Assofin – soprattutto nei prestiti personali e nei finanziamenti auto, ma non tanto da giustificare il rallentamento. Nell'auto è passato dal 13,4% a poco più del 14%, nei finanziamenti personali dal 44,6 del 2007 al 47% del primo semestre». Anche Egidio Marsico, ad di **Fiditalia**, sottolinea che «non c'è stata nessuna stretta: oggi i tassi di rifiuto sono in linea con l'inizio del 2008. Certo, il denaro costa di più ma questo semmai è un motivo per cercare settori più remunerativi».

Ma come spiegare la forbice tra il *trend* dei prestiti personali e del credito finalizzato? «Quest'ultimo – aggiunge Piano

Mortari – dà margini bassissimi, perché il punto vendita incassa la provvigione, e serve soprattutto ad attrarre clienti. Nell'auto, dove fino a qualche anno fa i margini erano cospicui, oggi si sono assottigliati a tal punto che nei casi in cui il profilo di rischio del cliente è elevato si preferisce rifiutare». Non di rado però lo stesso cliente riesce a spuntare un prestito personale, *business* dove il margine per banche e finanziarie è rimasto remunerativo.

Quanto al *boom* della cessione del quinto, uno dei motivi, che non si desume dalla lettura dei dati, è che «recentemente – conclude Piano Mortari – gli sportelli delle banche tradizionali si sono impegnate di più nella distribuzione della cessione del quinto e questo spiega la maggiore crescita in questo canale». Anche in ottobre «la cessione del quinto – conferma Marsico – ha continuato la sua corsa. E si è allargata la forbice fra finalizzato, con un calo a due cifre, e personale, in forte sviluppo. Ormai è in atto un mutamento strutturale e tutti gli operatori si stanno attrezzando per l'offerta diretta al cliente».

Emanuele Scarci

e.scarci@ilsole24ore.com

Carte di credito. Emissioni e operazioni crescono meno che in passato

Si è incrinato il richiamo delle rate revolving

Marketing meno aggressivo per evitare danni d'immagine

Oltre 68 milioni di operazioni nei primi nove mesi di quest'anno, in crescita di un decimo sullo stesso periodo del 2007. Cresce anche il controvalore erogato, a 7,32 miliardi, ma il suo passo è inferiore: "solo" più 7,9%. Anche per le carte di credito revolving il 2008 non è un anno in discesa. È vero che questi strumenti sono percepiti come "semplici" (il fido può variare a richiesta, così come il numero e l'importo delle rate, e torna al livello determinato di pari passo ai rimborsi), ma è vero anche che il tasso medio applicato, come mostra la scheda a fianco, è il più alto tra quelli rilevati da Banca d'Italia.

Secondo Giuseppe Piano Mortari, direttore di **Assofin**, l'associazione degli operatori italiani del credito al consumo e immobiliare, «il mercato del credito al consumo quest'anno ha notevolmente ridotto la sua velocità, in parte per l'effetto - prevedibile - di una riduzione della domanda di beni, in parte - ma in misura ancora contenuta - per l'avvio di un processo di restrizione del credito sul lato dell'offerta. Occorre però chiarire che non vi sono problemi né di erogazione né di selezione della clientela», spiega.

«Quanto alle revolving, anche in questo caso il rallentamento è forte», spiega Piano Mortari. «Le previsioni di crescita di questi strumenti dovranno essere riviste al ribasso, l'Italia non arriverà ai livelli di Regno Unito e Spagna. Anche perché negli ultimi anni gli emittenti delle carte hanno mutato atteggiamenti e strategie. Ancora agli inizi del 2005, dopo un contatto preliminare gli operatori procedevano a invii massicci ai clienti di carte anche non richieste. Questa politica commerciale oggi è stata accantonata perché si è notato che il trend di attivazione delle carte inviate e non richieste si riduceva progressivamente. Questo comportamento commerciale estremamente aggressivo causava alle compagnie dei costi rilevanti, anche di immagine, e non giustificati da ritorni».

Il direttore di **Assofin** spiega che «l'offerta si è dunque evoluta verso azioni più mirate. Con la riduzione delle emissioni, il numero delle carte attivate ha ricominciato a crescere. Inoltre nel settore sono in corso una serie di fusioni e concentrazioni che stanno cambiando il panorama dell'offerta. Gli operatori restano molti, ma di piccole dimensioni. È un percorso opportuno verso il raggiungimento di masse critiche minime che sono sempre più necessarie», conclude Piano Mortari.

Nel frattempo però anche i clienti delle revolving stanno prendendo sempre più dimestichezza con lo strumento. L'osservatorio **Assofin-Crif-GfK Eurisko** sulle carte di credito, presentato a settembre, il livello di soddisfazione per le carte revolving monitorato da GfK Eurisko attraverso la sua indagine Multifinanziaria Retail tende ad avvicinarsi a quello medio del settore del credito al consumo. L'indicatore di soddisfazione complessiva dei titolari di carte revolving cresce al 39% dal 33% nel 2007.

La percentuale è ancora contenuta, ma tende ad avvicinarsi alla media del 44% sul totale dei titolari di carta di credito. Secondo i ricercatori «il miglioramento di immagine va attribuito a un target di clientela più ristretto ma più consapevole delle logiche di utilizzo dello strumento e più attento al servizio». Proprio "le logiche di utilizzo" delle carte revolving sono la chiave da tenere sempre sott'occhio. Altrimenti le spese possono sfuggire dal controllo.

Nicola Borzi
nicola.borzi@ilsole24ore.com

La fotografia dei primi nove mesi dell'anno

Erogazioni gennaio-settembre 2008 e variazione % su stesso periodo 2007; operazioni in unità e valore in migliaia di euro

| Tipologie di prodotto | Numero operazioni | | Valore operazioni | | Importo medio |
|------------------------------|-------------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------|
| | Gen-set 2008 | Var. % 08/07 | Gen-set 2008 (migliaia €) | Var. % 08/07 | |
| Prestiti personali | 1.354.133 | 7,0 | 16.224.799 | 14,7 | 11,7 |
| Prestiti finalizzati di cui: | 3.342.625 | -13,1 | 18.268.965 | -10,8 | 5,0 |
| Autoveicoli e motocicli | 1.261.769 | -12,3 | 14.386.575 | -11,5 | 11,2 |
| Altri prestiti finalizzati | 2.141.303 | -13,8 | 3.781.515 | -9,1 | 1,7 |
| Carte di credito revolving | 68.147.082 | 10,4 | 7.324.453 | 7,9 | 0,1 |
| Cessione del quinto | 223.136 | 36,6 | 3.721.444 | 31,6 | 16,7 |
| Altro | 203.623 | -5,7 | 522.346 | -5,2 | 2,6 |
| Totale | 73.270.599 | 9,0 | 46.062.007 | 2,9 | - |

Fonte: Osservatorio Assofin sul credito al consumo



CREDITO PESANTE

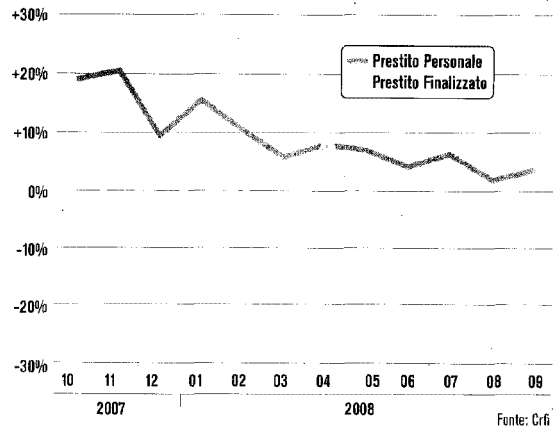
98,6 mld

Creazione del credito al consumo nel 2007

Il dato equivale ai debiti delle famiglie ed è cresciuto dell'11,3% rispetto al 2006

Così frena la domanda di prestiti

Andamento richieste di prestiti personali e prestiti finalizzati nell'ultimo anno, valori % ponderati sui giorni lavorativi



TERMINI & TASSI

Prestito personale

Finanziamento non finalizzato di una somma prefissata a tasso fisso con un rimborso a rate costanti. I clienti possono scegliere liberamente come impiegarlo.

Prestito finalizzato

Contratto tra un cliente e un rivenditore di beni o servizi che ha stipulato una convenzione con una banca/finanziaria per fornire finanziamenti. L'importo è erogato al negoziante e sarà pagato a rate dal cliente alla finanziaria.

Seci

Standard european credit information: modulo previsto dalla Direttiva Ue sul credito al consumo che banche e finanziarie dovranno fornire al cliente con le condizioni del finanziamento per confrontare la convenienza delle offerte.

Taeg

Tasso annuale effettivo globale: indice armonizzato che rappresenta il costo totale del credito, compresi tutti gli oneri e le commissioni. È espresso in percentuale del credito concesso e su base annua. Deve essere indicato nei contratti, messaggi pubblicitari e offerte.

Tan

Tasso annuale effettivo: il costo, in % e su base annua, pagato da un cliente per un finanziamento. A differenza del Taeg non esprime il costo complessivo, che può essere anche molto più alto per spese, oneri e commissioni. Un prestito con Tan pari a zero può avere Taeg maggiore di zero.

10,63%

Tasso medio rilevato da Bankitalia per il periodo ottobre-dicembre sui crediti personali e altri finanziamenti alle famiglie effettuati da banche. La soglia di usura è al 15,945%.

13,96%

Tasso medio per ottobre-dicembre sulla cessione del quinto dello stipendio fino a 5mila euro (10,15% oltre i 5mila €). La soglia di usura è al 20,94% (15,225% oltre i 5mila €).

16,32%

Tasso medio per ottobre-dicembre sul credito finalizzato e revolving fino a 1.500 € (17,18% da 1.501 a 5mila € e 10,89% oltre i 5mila €). Soglia di usura al 24,48% (25,77% da 1.501 a 5mila €, 16,335% oltre).

Il peso dei "no"

Percentuale di richieste di credito respinte. Dati al 30 giugno 2008

Prestiti personali

% respinte nel 2007 → 44,6%

% respinte nei primi 6 mesi 2008 → 47,0%

Credito finalizzato auto

% respinte nel 2007 → 13,4%

% respinte nei primi 6 mesi 2008 → 14,0%

Altro finalizzato

% respinte nel 2007 → 17,9%

% respinte nei primi 6 mesi 2008 → 19,0%

Fonte: Assofin

Cessione del quinto. Spesso il Taeg supera il tetto fissato da Banca d'Italia

Attenti alle offerte fuorilegge

La carota è il Tan, il (relativamente basso) tasso annuo nominale con il quale viene attirato chi vuole un finanziamento a fronte della cessione del quinto dello stipendio. Il bastone è invece il Taeg (il Tasso annuale effettivo globale), ovvero il costo totale di quanto si è chiesto, comprensivo di oneri e commissioni. Non viene altra considerazione da fare (bastone e carota) comparando i due dati riportati nei fogli informativi di alcune delle più grandi società finanziarie (si veda la tabella in basso) che erogano questo particolare tipo di finanziamento nell'ambito del credito al consumo: a fronte di un'offerta di Tan tra il 5 e il 14,50%, i Taeg effettivamente applicati oscillano però tra il 16 e il 35%. Quindi decisamente più alti.

Ma non è tutto, anzi i dati descritti fino a ora potrebbero rappresentare solo una parte marginale del discorso. Se confrontiamo il Taeg (quindi quanto effettivamente verrà a costare "tutto compreso" il ricorso al credito) con le soglie dei tassi di usura fissate da **Banca d'Italia** per il trimestre ottobre-dicembre (20,94% per un finanziamento fino a 5mila € e il 15,225% oltre questa cifra) allora il quadro che viene fuori dalla cessione del quinto è inquietante: molti di questi finanziamenti sono al di sopra

delle faticose soglie.

Se da un lato il ricorso complessivo al credito al consumo ha registrato +2,9% nei primi nove mesi di quest'anno (si veda la pagina accanto), la sola cessione del quinto dello stipendio ha invece registrato il 36,6% in più rispetto allo stesso periodo del 2007 (223.136 operazioni) per 3,72 miliardi (+31,6%) e con un importo medio finanziato a dipen-

denti pubblici, dipendenti privati e pensionati di 16.700 euro.

«L'accettazione da parte del dipendente di questi finanziamenti gravosi a fronte della cessione del quinto dello stipendio - sottolinea Giampaolo Galiazzo, consulente finanziario indipendente di **Tiche** - pone un interrogativo: si tratta di una scelta consapevole o siamo di fronte a una delle tante "deviazioni" della finanza, di quelle, per intenderci, che col tempo producono crisi periodiche, quali quella del luglio 2007 dei mutui *subprime* negli Usa che poi hanno innescato altre crisi del credito anche in Europa come quelle di queste settimane?».

In effetti non si riesce a capire perché quando un dipendente chiede un finanziamento garantito dalla cessione del quinto dello stipendio (e dal Tfr), gli

vengono applicati dei Taeg così alti, giustificabili forse soltanto con riferimento a finanziamenti non garantiti (quali appunto quelli tipici del credito al consumo). Infatti, la particolarità di questo finanziamento è che il suo rimborso avviene con trattenuta, di importo pari alla rata prevista dal piano d'ammortamento del prestito, effettuata direttamente in busta paga. Questa peculiarità fa sì che il rischio di insolvenza del

debitore venga abbattuto fortemente, visto che, una volta dato il proprio consenso alla trattenuta in busta paga, il debitore non può più revocare il pagamento. Inoltre, è previsto il coinvolgimento del datore di lavoro nell'estinzione del finanziamento quale condizione fondamentale per l'erogazione del prestito. I dipendenti, dunque, sono davvero consapevoli degli alti costi di questi finanziamenti? «Plus24» cercherà di dare loro una risposta analizzando i contratti che saranno inviati.

Marcello Frisone

m.frisone@ilsole24ore.com

Il comparto segna +36%
Oneri ingiustificati
alla luce delle garanzie
di stipendio e Tfr

**TOSCANA FINANZA**Il calo dell'azione in Borsa
dal 23 ottobre del 2007

= 73,53%



Mario Draghi, Governatore di Banca d'Italia

«Il rischio è che l'inasprimento
del credito e deterioramento
del ciclo si rafforzino a vicenda»

INTERVISTA | Fabio Picciolini | Adiconsum

«Usura, fondi insufficienti»

«Sì, il rischio usura sta crescendo. Se lo dimostra l'aumento delle richieste avanzate al fondo anti-strozzini che noi gestiamo: a luglio di quest'anno eravamo già a quota 200, un numero pari a tutte le domande presentate nel 2007». A parlare è Fabio Picciolini, segretario nazionale di Adiconsum, una tra le poche associazioni consumatori a gestire in Italia un fondo anti-usura.



Fabio Picciolini, segretario nazionale Adiconsum

Quando è stato istituito?

Il fondo anti-usura è stato creato nel 1997 e ha una disponibilità di circa 5 milioni di euro.

Un osservatorio privilegiato per capire le dimensioni della crisi. Ma allora questa stretta creditizia c'è o no?

La stretta c'è, senza dubbio. La scarsa liquidità sta mettendo in difficoltà famiglie e piccoli imprenditori. E per quest'ultimi c'è un ulteriore problema legato alle fusioni bancarie.

Che c'entra il rischio bancario con i piccoli imprenditori?

C'entra perché molti di loro avevano fidi con più banche. Ebbene, la fusione degli istituti di credito ha portato a una valutazione diversa del cliente.

Sono stati ridotti i fidi?

Le banche rifanno il rating all'imprenditore, all'artigiano e riducono il fido dopo la fusione.

Ritornando all'usura, negli anni passati sembrava un fenomeno ormai marginale. O no?

«Boom di richieste alla rete antistrozzini dell'Adiconsum»

Assolutamente no. L'usura non è mai sparita. La vera lotta in Italia è stata fatta tra il 1996 e il 1999. Poi la gente ha cominciato a denunciare di meno, per la lentezza con cui venivano erogati i fondi. Mentre i piccoli imprenditori hanno bisogno subito del denaro per rimettere in moto l'attività.

E il vostro fondo è stato rifinanziato?

No, tranne 200mila euro ricevuti nel 2005. Ogni anno chiediamo al Governo di turno di aiutarci.

Vitaliano D'Angerio



www.adiconsum.it

Le offerte agli sportelli

Ecco cosa dichiarano le società finanziarie nei loro fogli informativi sulla cessione del quinto dello stipendio

| Intermediario | Tan | Commiss. finanziarie | Commiss. intermediario | Provvigioni agente/mediatore | Polizza vita e rischi diversi | Spese fisse | Taeg max < 5000 € | Taeg max > 5000 € |
|----------------|---------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|---|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Agos/Logos | 14,50% | - | 15% sul montante | - | 10% sul montante | 12% sul montante | Soglia usura (20,94%) | Soglia usura (15,225%) |
| Figenpa | max 10% | max. 29% | max. 11% | max 18% | max. 15% salvo sovrappremi | max 450 € | 35% | 35% |
| Compass | 5% | max. 22% | max. 15% | - | max. 12% vita - max. 15% impiego - sul montante | max 500 € | 24,64% | 24,64% |
| Fiditalia | 6% | - | 10% | 15% | 5% | - | 35% | 25% |
| Deutsche Bank | 9% | 10% | 10% | - | 18,914% vita, 12,566% impiego | 500 € | 20,94% | 15,23% |
| Fercredit* | 11% | - | - | - | - | 130 € | 16% | 16% |
| Carifin Italia | 10% | max. 10% | max. 18% sul montante lordo | - | min. 2% - max. 15% | max 350 € | 20,94% | 15,225% |
| Afici** | 6,76% | max. 29% | max. 25% | - | max. 16,1% | max. 370 € | 33,8% | 25,5% |
| Gr. Mps** | 6,95% | - | - | - | 14,36% | 5% capit. mutuat+100 € | 16,27% | - |

(*) Ferrovie dello Stato; (**) dati riferiti al 15 luglio scorso

Fonte: Tiche - società di consulenza indipendente

INTERVISTA : Nunzio Chiolo Conafi Prestitò

«Cambieremo business»

Conafi Prestitò si è quotata in Borsa nell'aprile 2007 con l'obiettivo di diventare un *leader* nel settore della cessione del quinto dello stipendio, spiega il presidente Nunzio Chiolo. Ma quattro mesi dopo è iniziata la bufera dei mutui *sub-prime* e quindi l'avvio del cosiddetto *credit crunch*. In Borsa il titolo ha sofferto parecchio: a fronte di una cassa di 77 milioni, oggi a Piazza Affari vale 55 milioni.



Nunzio Chiolo, presidente di Conafi Prestitò

Quanto vi ha penalizzato la stretta creditizia?

All'inizio del 2008 abbiamo dovuto rivedere il piano di crescita. Eravamo partiti con una previsione di 300 milioni di montante lordo erogato nel 2007 e di 450 milioni nel 2008, più o meno legato al 100% alla cessione del quinto dello stipendio o della pensione. Ma poi sono saltate tutte le previsioni. Rispetto al 2007, nel 2008 nei prestiti personali su un campione di 300 richiedenti solo il 2/3% riceveva il prestito, rispetto al 20% dell'anno prima. Tante finanziarie hanno ristretto i criteri di erogazione e anche i plafond messi a disposizione dalle banche sono stati ridimensionati. Poi si è fermato del tutto il canale della *securitization*.

Ci sono altre cause che frenano la cessione del quinto?

Sì. Da un lato il ritardo delle convenzioni pubbliche e la previsione di regole molto restrittive in termini di prodotti e *pricing*; dall'altro la mancata regolamentazione della professione del mediatore creditizio. Un settore nel quale molti si muovono

«Veniamo frenati da plafond all'osso e criteri molto rigidi»

no ai limiti della legalità e dai quali un'azienda istituzionale come la nostra, che ha responsabilità nei confronti del mercato, sta alla larga.

Ora come vi state muovendo?

Già da ottobre 2007 abbiamo avviato un intenso *scouting* di imprese di finanza agevolata, brokeraggio assicurativo e servizi finanziari alle imprese. Abbiamo di recente acquisito quote di maggioranza in **Progefin**, specializzata nella finanza ordinaria *corporate*, e in **Via Advisors**, specializzata in *corporate finance*. Operazioni che ci hanno consentito di allargare l'offerta alle piccole e medie imprese.

Lucilla Incorvati

